



ДЕКАБРЬ
№ 5 (72) 2017

www.tpprf.ru
www.iimba.ru

Путеводитель

РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

Брянская область:

ОТ ВОЕННЫХ ПОДВИГОВ —
К ТРУДОВЫМ

В новый год —
с новыми налогами

Блокчейн
шагает по планете

ШОС:
перспективы роста

12+



Торгово-промышленная палата
Российской Федерации



WORLD TRADE CENTER
MOSCOW



ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ

С Новым
2018!
Годом!



Аренда офисов
и апартаментов



WTC-Event
организация мероприятий



Отель Crowne Plaza
Moscow World Trade
Centre



Аналитика и обучение
в сфере международной торговли



Конгресс-центр



Рестораны
и банкетная служба

БОЛЬШОЙ Каспий

Каспийское море обладает уникальными биозапасами. Только вылов осетровых пород составляет 90–95% от мировой добычи. В больших объемах ведется промысел икры, но основными ресурсами являются нефть и газ. Несмотря на то, что нефтедобыча в регионе ведется уже почти два века, характер сотрудничества прибрежных государств нельзя назвать эффективным, что обусловлено особенностями внутренней и внешней политики каждого из них.

Регион, называемый Большой Каспий, объединяет государства, территории которых расположены на границе Каспийского моря: это часть территории России на западе и северо-западе, территория Казахстана на севере, северо-востоке и востоке, Туркмении на юго-востоке, Азербайджана на юго-западе и Ирана на юге. Крупнейший российский город Каспия – Дербент, при этом Астрахань, расположенная в 60 км в дельте Волги, также считается портовым городом Каспия. Территориальные границы государств проходят по дну Каспийского моря и регламентируются межправительственными соглашениями:

соглашением России с Казахстаном о разграничении дна северной части Каспийского моря в целях осуществления суверенных прав на недропользование, соглашением с Азербайджаном о разграничении сопредельных участков дна северной части Каспийского моря, трехсторонним российско-азербайджано-казахстанским соглашением и другие.

Эксперты ЦМТ проанализировали данные ФТС России, ИТС и национальных статистических служб и выявили основные тренды торгово-экономических отношений России со странами Большого Каспия в целом, а также с каждой из них.

Продолжение на стр. 18

**Алла КЛЮЕВА,
Алексей
САВРАСОВ**

СОДЕРЖАНИЕ

1 | Большой Каспий

Эксперты ЦМТ проанализировали данные и выявили основные тренды торгово-экономических отношений России со странами Большого Каспия в целом, а также с каждой из них.

4 | Деловая хроника

ТЕМА НОМЕРА

9 | В новый год – с новыми налогами

В преддверии 2018 года российский бизнес получил неожиданный «презент»: правительство внесло в проект бюджета на будущий год и на трехлетний период ряд сборов.

12 | Успешный бизнес требует знаний

Программы профессиональной переподготовки Международного института менеджмента объединений предпринимателей.

13 | МКАСу – 85 лет

Международному коммерческому арбитражному суду исполнилось 85 лет.

14 | Палата поворачивается к прессе

Тема состояния и перспектив информационной деятельности Торгово-промышленной палаты России в этом году внесена в повестку заседаний рабочих органов ТПП РФ.

17 | Форум собрал экспортеров

В Центре международной торговли в Москве прошел V Международный экспортный форум «Сделано в России».

СЕНСАЦИЯ ГОДА

20 | Сенсация года: биткоин получит легальный статус

В России разрабатывается закон, который должен, во-первых, легализовать криптовалюты и соответствующие технологии, а во-вторых – определить сферы, в которых они могут использоваться.



На обложке:

Курган Бессмертия, г. Брянск

12+



23 | Другая сторона криптовалюты

Председатель Комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям Владимир Гамза об отношении к криптовалютам.

24 | Входной билет в цифровые финансы

О том, что сегодня представляет из себя криптовалюта рассказывает главный аналитик Ассоциации ФинТех Иван Басов.

26 | Блокчейн: рискнуть и не проспать

О том, каким может быть регулирование криптовалют в России говорили участники заседания Комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям.



ЖУРНАЛ ЭКСПЕРТОВ ДЛЯ ЭКСПЕРТОВ

ИЗДАТЕЛЬ: Международный институт менеджмента объединений предпринимателей Торгово-промышленной палаты Российской Федерации (МИМОП ТПП РФ)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

В.И. Падалко, М.А. Фатеев, А.И. Шкирандо, М.В. Трубникова

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР: Игорь Пономарев

КОРРЕСПОНДЕНТ: Наталья Толокнова, Елена Пустыгина

КОРРЕКТОР: Наталья Михеева | **ДИЗАЙН И ВЕРСТКА:** Сергей Павлов

ФОТО: Наталья Толокнова, Дмитрий Подрезов

РЕКЛАМА И PR: Юрий Студеникин, Марина Дроговейко

Отпечатано в типографии ООО «Офсет Принт-М.»
г. Москва, Краснопресненская наб., 14

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции. Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения редакции журнала «Путеводитель российского бизнеса».

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.
Подписано в печать 12.12.2017 г.

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

101000, г. Москва, Деловой центр ТПП РФ,
Чистопрудный бульвар, 5/10, стр. 1
Тел.: +7(495)134-34-71
E-mail: press@iimba.ru
www.iimba.ru/Journal

Удача и успех в Новом 2018 году!

ГЛОБАЛЬНЫЙ МИР

28 | ШОС: курс на расширение

Заседание Совета глав правительств ШОС.

32 | Россия – Великобритания: извлекать уроки и идти вперед

Важные вопросы российско-британских торгово-экономических отношений были подняты в ходе традиционного форума RussiaTalk.

34 | Русское поле сотрудничества

Аспекты сотрудничества в сфере аграрного производства обсуждали участники российско-итальянского форума «Развитие через кооперацию».

36 | Россия примет ведущих бизнес-леди мира

Осенью 2018 года предпринимательницы со всех континентов соберутся в Москве в рамках Всемирного конгресса FCEM.

37 | Не осудить, а примирить

В Арбитражном суде города Москвы состоялось вручение сертификатов судьям, закончившим курс повышения квалификации по теме «Медиативные навыки в работе судьи».

РЕГИОНЫ

38 | Александр Бердников: на пути к «зеленой экономике»

Интервью главы Республики Алтай.

42 | Эжер Челоков: ТПП – важная часть экономической жизни Республики Алтай

В этом году Союз «Торгово-промышленная палата Республики Алтай» отмечает свой 25-летний юбилей.

44 | Рукотворная «Жемчужина»

46 | Крылья над Алтаем

48 | Брянская область: приоритеты развития

51 | Краснодарский край на пороге трансформаций

54 | Александр Ткаченко: «Мы всегда ориентированы на предпринимателей»

О формах работы с предпринимателями и о многом другом – в интервью председателя торгово-промышленной палаты региона Александра Ткаченко.

56 | «АгроГард» – движение в новых условиях

ПРОБЛЕМЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

58 | Магадан: территория сотрудничества

В Магадане прошел первый Межрегиональный форум «Большие возможности малого бизнеса».

60 | Закупки: крупные сделки в зоне риска

62 | Эйнем – это сладко

Как сегодня встреча Нового года невозможна без шампанского, так и до революции Рождество не было праздником без коробки шоколадных конфет или печенья товарищества «Эйнем».

ТАРИФЫ НА ОКАЗАНИЕ РЕКЛАМНЫХ УСЛУГ В ЖУРНАЛЕ

формат 210 x 280 мм (с НДС 18%)

1-я полоса обложки	107 000 руб.
2-я полоса обложки	60 500 руб.
2-я полоса обложки + 1-я полоса	113 500 руб.
3-я полоса обложки	56 500 руб.
4-я полоса обложки	69 500 руб.
Разворот (две полосы)	81 500 руб.
1-я полоса внутри журнала	69 500 руб.
Одна полоса внутри журнала	44 000 руб.

«ПУТЕВОДИТЕЛЬ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА» информирует читателей о происходящем в мире политики, экономики и бизнеса в стране и за рубежом, а также об идеях, инициативах и деловых предложениях. Журнал экспертов и для экспертов информирует об основных мероприятиях ТПП РФ, отражает мнения и взгляды представителей экспертного сообщества системы ТПП РФ, а также оценки и факты по ключевым проблемам развития экономики и бизнеса.

ВСЯ ДЕЛОВАЯ ПОЛИГРАФИЯ В «ЭКСПОЦЕНТРЕ»



8 (499) 259 26 98
8 (499) 795 29 72

zakaz@offsetprintm.ru
opm@offsetprintm.ru

<http://offsetprintm.ru>

Москва,
Краснопресненская наб., 14
ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»

Типография
полного цикла

ИСПОЛЬЗОВАНЫ ФОТОГРАФИИ

Фотоархив ТПП-Информ, ТПП РФ, Kremlin.ru

РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Торгово-промышленная палата РФ, Конгресс-центр на Ильинке, Центр международной торговли, Экспоцентр, Центральный офис ООО «Женщины Бизнеса».

Путин идет на выборы

О своем решении выдвинуть свою кандидатуру на должность президента Российской Федерации заявил Владимир Путин, выступая перед рабочими Горьковского автозавода.

Он поздравил работников автопредприятия с 85-летием. Президент поблагодарил рабочих за поддержку и сообщил, что будет выдвигать свою кандидатуру на должность президента Российской Федерации.



Банк БРИКС профинансирует дорогу из Уфы



Новый банк развития БРИКС профинансирует строительство восточного выезда из Уфы на федеральную трассу, говорится в пресс-релизе банка.

Новый банк развития БРИКС вложит 68,8 млн долларов в проект, который будет реализовываться на принципах государственно-частного партнерства. Концессионером в нем выступит правительство Башкирии. Общая протяженность четырехполосной трассы составит 14 км, включая туннель длиной 1,2 км, 10,2 км дорожного полотна, а также мост с эстакадой длиной 2,6 км. Строительство дороги, считают в Башкортостане, позволит усовершенствовать региональную транспортную инфраструктуру.

ЦБ независим от ФРС

Политика Федеральной резервной системы (ФРС) США перестала оказывать влияние на российский кредитный рынок, заявил директор департамента исследований и прогнозирования ЦБ РФ Александр Морозов, объяснив это тем, что «процентный дифференциал между ставками в России и ставками в США и еврозоне снижается».

По его словам, это положительный фактор, который стабилизирует российский финансовый рынок.

Если исходить из того, что в среднесрочной перспективе ставка ФРС повысится до уровня, который считается нормальным, то, исходя из реальной ставки 2,5%, можно спокойно выходить на уровень 6,5% по ключевой ставке Банка России, считает эксперт ЦБ. В настоящее время ключевая ставка ЦБ составляет 8,25%.

В перспективе нескольких лет можно ожидать отсутствие значимых связей между политикой ФРС и действиями Банка России, заключил А. Морозов.

Агентство по криптовалютам

Во Владивостоке открывается консалтинговый центр кибербезопасности Дальневосточного федерального округа. Его специалисты будут консультировать желающих работать с криптовалютой и оказывать им юридическую помощь. Он также будет собирать информацию о российских компаниях, намеревающихся выйти на рынок цифровой валюты. Информация будет храниться в специальном реестре. Руководить

агентством будет генерал-майор полиции в отставке Александр Бондаренко. «В центр обращается в основном молодежь, которая желает попробовать свои силы в майнинге», сказал научный руководитель центра Александр Латкин. Центр создается на базе Владивостокского государственного центра экономики и сервиса. В будущем он может войти в состав всероссийского криптодетективного органа.



США не признает Китай рыночной экономикой

Соединенные Штаты отказываются признавать Китай страной с рыночной экономикой по критериям Всемирной торговой организации (ВТО), говорится в заявлении торгового представительства США. В нем отмечается, что «преобладающая роль государства в экономике Китая, в том числе весьма распространенная практика предоставления субсидий», означает, что цены на внутреннем рынке страны серьезно искажены и «не определяются правилами рынка». Заявление последовало после того, как Минторг США представил доклад, в котором отмечается, что КНР не смогла доказать, что является рыночной экономикой.

В США считают, что получение КНР статуса страны с рыночной экономикой может привести к тому, что дешевые китайские товары наводнят западные рынки.

Бельянинов возглавит правление ЕАБР



Совет Евразийского банка развития принял решение о назначении Андрея Бельянинова на должность председателя правления. Решение было принято на очередном заседании совета ЕАБР в Астане. Кандидатура А. Бельянинова была внесена по поручению премьер-министра РФ Дмитрия Медведева.

А. Бельянинов с мая 2006 года возглавлял Федеральную таможенную службу, в июле 2016 года был освобожден от должности главы службы по собственной просьбе. В 2000–2004 годах он возглавлял ФГУП «Рособоронэкспорт», с апреля 2004 по май 2006 был директором Рособоронзаказа. Евразийский банк развития является международной финансовой организацией, призванной содействовать экономическому росту государств-участников, расширению торгово-экономических связей между ними и развитию интеграционных процессов на евразийском пространстве путем осуществления инвестиционной деятельности.

Соглашение ОПЕК+ продлено до конца 2018 года

Министры стран, участвующих в соглашении по сокращению добычи нефти ОПЕК+ согласились продлить сделку до конца 2018 года, сообщил журналистам министр нефти Ирака Джаббар аль-Лаиби. Ливия и Нигерия, ранее освобожденные от обязательств по снижению добычи нефти, также будут участвовать в соглашении. Они должны ограничить производство на уровне 2017 года.

Должников посчитали

6,8 млн россиян являются потенциально невыездными должниками по всем видам долговых обязательств перед финансовыми организациями, сообщает микрофинансовая компания «Домашние деньги».

По действующему законодательству, на границе будут остановлены граждане, не исполняющие обязательства, наложенные на них судом. С 1 октября 2017 года был поднят порог «невыездной суммы» с 10 до 30 тысяч рублей. Из 2,7 млн должников, по которым вынесены постановления о временном ограничении на выезд за границу, на банковские долги приходится около 40%, на МФО – не более 1%.

Обращение в суд для кредитора является последней мерой воздействия на должника, отмечается в сообщении. Она применяется в том случае, если остальные методы взыскания оказались неэффективными. Сегодня в России чуть более 9 млн заемщиков имеют просроченную задолженность перед банками и МФО более 90 дней. Из них у 75% размер долга превышает установленные законом 30 тыс. рублей. Это 6,8 млн человек или около 8–9% экономически активного населения.

По словам главного исполнительного директора «Домашних денег» Андрея Бахвалова, запрет на выезд за рубеж является действенным способом. Около 40% должников после вынесения такого решения погашают задолженность.

Екатеринбург – кандидат на ЭКСПО 2025

Провести Всемирную выставку ЭКСПО 2025 года в Екатеринбурге – такое предложение выдвинула российская делегация на 162-й сессии Генеральной ассамблеи Международного бюро выставок в Париже.

Российскую заявку представили министр промышленности и торговли Денис Мантуров, глава заявочного комитета ЭКСПО 2025 Светлана Сагайдак, журналист и телеведущий Владимир Познер и балерина Илзе Лиепа. Лозунгом выставки станет «Преобразуя мир: инновации и лучшая жизнь – для будущих поколений».

У России есть все шансы принять крупнейшую ярмарку гуманитарной и технологической мысли, заявил Денис Мантуров. За последнюю четверть века в России было проведено множество крупных международных политических, экономических, культурных и спортивных форумов. Он заверил, что Россия гарантированно обеспечит беспрецедентный уровень организации ЭКСПО 2025.





Британия заплатит за Brexit

Еврокомиссия сообщила о достижении договоренности с Великобританией по трем ключевым пунктам, касающимся границы между Ирландией и Северной Ирландией, права граждан ЕС в Британии, а также вопроса платы Лондона за выход из ЕС. Еврокомиссия рекомендовала Евросовету одобрить эти договоренности и перейти ко второму этапу переговоров. В сообщении не сообщается, какую именно сумму согласовали Еврокомиссия и Лондон. Официальный выход Великобритании из Евросоюза запланирован на 29 марта 2019 года.

В Барселоне показывают «умные города»

13 ведущих российских компаний в сфере «умных» технологий приняли участие в международном форуме Smart City Expo World Congress 2017 в Барселоне. Это одно из крупнейших ежегодных событий в мире IT-технологий, где представлены самые современные разработки для создания «умных городов».

Российские достижения представлены на стенде Российского экспортного центра. На официальном открытии российской экспозиции с приветственным словом выступил представитель торгпредства России в Испании Сергей Батчиков, директор по международным связям конгресса SmartCity Луис Гомес и другие. Экспозицию осмотрели представители Испании, Голландии, Туниса, Ливии, Израиля, Финляндии. В ходе переговоров обсуждались возможности экспорта российских технологий и вопросы сотрудничества в области взаимной интеграции новых IT-продуктов в реализуемые проекты.



В Монголии рулят женщины

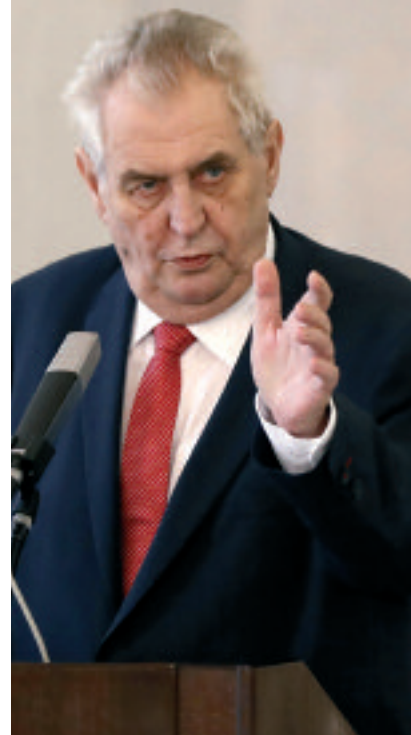
54,2% предпринимателей Монголии составляют женщины. При этом они же представляют большинство населения страны. Об этом заявил президент Монголии Х.Баттулга, выступая на торжественной церемонии, посвященной 25-летию Монгольской ассоциации деловых женщин. Он отметил численный рост организации, которая сегодня насчитывает

более 20 тысяч членов. Бизнес-сектор Монголии обеспечивает 70% рабочих мест в стране, и в нем преобладают женщины, подчеркнул президент. «Я осознал, что основные создатели богатств в Монголии - женщины. Я искренне хочу поздравить вас». Он сообщил, что рассматривает возможности улучшения поддержки бизнеса в будущем.

Российско-чешское сближение

Прошедший в Москве российско-чешский экономический форум знаменует переломный момент в экономических отношениях двух стран, заявил президент ТПП РФ Сергей Катырин. Он особо отметил участие в форуме президента Чехии Милоша Земана. «Чешский президент – это прагматик, для которого успешная Чехия важнее всего», – сказал он.

По мнению С. Катырина, в Евросоюзе внимательно следят за развитием экономической ситуации. «Конкуренцию никто не отменял, и я убежден: предприниматели других стран будут требовать от своих правительств расширения экономических отношений с Россией. Выгода важнее санкций, которые ничего не решают, но убытки приносят ощутимые», – сказал глава ТПП РФ.



Киев не получит 600 млн евро



Еврокомиссия отказала Киеву в последнем транше кредита из программы макрофинансовой помощи, поскольку Украина не смогла соблюсти ряд условий.

Программу на 1,8 млрд евро для этой страны одобрили в 2015 году. Ее действие заканчивается в начале января 2018 года. Киев пока получил 1,2 млрд евро. Деньги выделяют в обмен на выполнение страной определенных требований, среди которых – проведение реформ.

Брюссель призвал Украину продолжить начатые реформы и не исключил, что продолжит оказывать финансовую поддержку. При этом Еврокомиссия «готова оценить уместность программы-преемника» и представить предложение в начале следующего года. Для этого потребуется провести оценку экономики страны, включая потребности во внешнем финансировании. Еврокомиссия также отметила важность выполнения Украиной программы Международного валютного фонда.

Стартовало строительство АЭС «Аккую»

Строительство АЭС в рамках ограниченного разрешения началось в Турции. В церемонии в городе Мерсин приняли участие генеральный директор госкорпорации Росатом Алексей Лихачев и первый заместитель министра энергетики и природных ресурсов Турции Фатих Донмез. Ограниченное разрешение предусматривает возведение так называемых неатомных объектов станций.

Силуанов об ФНБ

Объем Фонда национального благосостояния (ФНБ) составит 3,7 трлн рублей по состоянию на 1 января 2018 года, сообщил в ходе заседания правительства министр финансов Антон Силуанов. При этом ликвидная часть, то есть свободные остатки, не вложенные в активы, составит 2,3 трлн руб. Он признал, «мы зависим от сырьевой составляющей и нефтегазовых доходов». Что касается Резервного фонда, то до конца 2017 года его средства будут полностью исчерпаны. По состоянию на 1 декабря объем Резервного фонда составил 994,64 млрд. руб., объем ФНБ составил 3,9 трлн руб., сообщало ранее министерство.

Нужда в мигрантах падает

Потребность России в привлечении иностранных работников снизилась на 20,7%, следует из постановления, подписанного главой правительства Дмитрием Медведевым. Согласно документу, в 2018 году потребность в привлечении иностранных работников составит 140 423 человека или 79,3% от потребности 2017 года.

В ряде видов экономической деятельности допустимая доля иностранных работников снижена. Об этом говорится в другом правительственном постановлении. Так, в сфере прочего сухопутного пассажирского транспорта и автомобильного грузового транспорта она изменилась с 30% до 28% от общей численности работников. Кроме того, сохранена установленная на 2017 год допустимая доля в сфере выращивания овощей в размере 50%.

В пояснении к документу указывается, что упомянутые решения нужны для регулирования привлечения иностранной рабочей силы в отдельные виды экономической деятельности с учетом региональных особенностей рынка труда и необходимости в приоритетном порядке трудоустройства граждан России.

Рекордные авиаперевозки

Российские авиакомпании в январе-ноябре 2017 года перевезли рекордные для отрасли 97,5 млн пассажиров, следует из оперативных данных Росавиации. Эксперты ведомства прогнозируют, что по итогам года объем перевозок может вырасти до 105 млн пассажиров. Ранее максимальное значение в 93,1 млн человек было зарегистрировано по итогам 2014 года.

За минувшие 11 месяцев пассажирооборот вырос на 20,2% и составил 238,9 млрд пассажиро-километров. Занятость кресел выросла на 1,8% до 83,3%. Коммерческая загрузка составила 69%, что на 1,2% аналогичного показателя прошлого года. Пассажиропоток российских авиакомпаний в ноябре также вырос на 17,7% до 7,7 млн пассажиров.

Лидером роста стала авиакомпания «Уральские авиалинии» которая перевезла 573,5 тыс. пассажиров, что на 23,7% больше, чем в прошлом году. Второе место заняла S7 – 761,3 тыс. пассажиров (+22%). Третье место занял «Аэрофлот», обслуживший на 12% больше, чем годом ранее. При этом он удержал первенство по объему пассажирских перевозок – более 2,5 млн пассажиров.



Законопроект о границах

В Торгово-промышленной палате России подготовлен проект федерального закона, который призван усовершенствовать механизм внесения сведений о границах населенных пунктов и территориальных зон в Единый государственный реестр недвижимости. Документ будет передан в Минэкономразвития, в Минстрой и Госдуму.

Он призван вдвое сократить сроки подготовки документов для госрегистрации границ за счет исключения избыточных требований.

Действующий сегодня порядок регистрации границ входит в конфликт с нуждами экономического развития территорий, отметил президент ТПП РФ Сергей Катырин. Процесс регистрации нужно совершенствовать и ускорять, поскольку от этого зависит и инвестиционный климат регионов.

В ТПП РФ появится комитет по вопросам предпринимательства в сфере СМИ

О планах создания «комитета или совета» по вопросам предпринимательства в сфере СМИ при Торгово-промышленной палате России сообщил ее президент Сергей Катырин, выступая в Казани на заседании пресс-клуба, посвященного 25-летию ТПП Татарстана. Руководитель ТПП РФ согласился с высказанными другими участниками заседания мнениями о том, что «СМИ – это бизнес», который наряду с другими сферами предпринимательства сталкивается с трудностями. С этой целью и планируется при ТПП РФ создать структуру, которая будет искать решение проблемам СМИ в сфере предпринимательства.

Он обратил внимание на то, что в мире о России существует много неверных представлений. Если же говорить о предпринимательстве, то достоверной информации об условиях этой деятельности в стране нет совсем.



Адаптация мигрантов

Лучшие практики социальной, культурной адаптации и интеграции мигрантов были в центре внимания участников заседания Комиссии по социальной и культурной адаптации и интеграции мигрантов при Общественном Совете Федерального Агентства по делам национальностей России (ОС ФАДН). Оно прошло в стенах Торгово-промышленной палаты РФ.

Наработки центра, выявленные проблемы и новации представила директор центра языкового тестирования и содействия миграционной политики МИМОП ТПП РФ Ольга Заводянская, которая отметила, что эксперты центра готовы тиражировать их в регионах. Она сообщила о создании сети тестирующих центров на базе территориальных торгово-промышленных палат. В частности, 24 региональных и муниципальных ТПП уже приступили к фактическому оказанию услуг, благодаря этому за 11 месяцев 2017 года 1540 человек получили сертификаты.

Участники обсудили также наработанный опыт интеграции мигрантов, их социальной и культурной адаптации. Среди острых проблем они назвали легализацию и перераспределение трудовых мигрантов.

ТПП Татарстана отметила четверть века



Шамиль Агеев,
президент ТПП Татарстана

Торжественное собрание в честь 25-летия Торгово-промышленной палаты Республики Татарстан прошло в Казани. Сегодня она – самая крупная торгово-промышленная палата Поволжья, объединяющая более 2300 предприятий, организаций и индивидуальных предпринимателей, которым оказывается широкий спектр консультативной, юридической и информационной поддержки. Участие в мероприятии приняли глава Татарстана Рустам Минниханов, председатель Госсовета республики Фарид Мухаметшин.

С первого дня палату возглавляет ее президент Шамиль Агеев, которому Р. Минниханов вручил медаль ордена «За заслуги перед Республикой Татарстан».

Президент Торгово-промышленной палаты Сергей Катырин в своем приветственном слове указал на важный вклад ТПП РТ развитие республиканской экономики, укрепление деловой активности, создание инфраструктуры поддержки предпринимательства. Эти непростые задачи палата выполняет на высоком уровне. Начало в трудные девяностые годы было непростое, но тем очевиднее сегодня результаты, которых добились и система ТПП в целом и палата Татарстана, подчеркнул он.



В НОВЫЙ ГОД – С НОВЫМИ НАЛОГАМИ

В преддверии 2018 года российский бизнес получил неожиданный презент: правительство внесло в проект бюджета на будущий год и на трехлетний период ряд сборов, в результате которых только в будущем году предприниматели потеряют в общей сложности 100 млрд рублей. На этот факт обратили внимание в письме президенту Владимиру Путину руководители четырех бизнес-объединений – ТПП РФ, РСПП, Деловой России и Опоры России. Проблема налогообложения также оказалась в самом центре внимания участников XIII Всероссийского налогового форума, который прошел в конце ноября.



Три новинки

Егор
ВЛАДИМИРОВ

Новый проект бюджета вводит сразу три новых платежа: пошлины на импорт станков и оборудования, 7-процентный утилизационный сбор на средства производства тяжелого и энергетического машиностроения и 25-процентный инвестиционный сбор в морских портах.

Кроме того, индексируются уже существующие сборы. Так, более чем в два раза будет повышена плата за использование лесов, в 10 раз – за акваторию поверхностных водных объектов. С будущего года возрождается налог на движимое имущество, повышаются акцизы на топливо.

На 15% поднимется утилизационный сбор на автомобили. Это приведет к тому, что вырастут цены на импортную технику, еще больше упадет импорт автомобилей, который и так за 2012–2016 годы сократился почти в 5 раз. Вкупе же это повлечет за собой сокращение инвестиций, рост цен не только на оборудование, но и на конечную продукцию подавляющего большинства отраслей. И от того, назовут эти платежи налогами или сборами, суть не меняется: фискальная нагрузка продолжает расти.

МОРАТОРИЙ НЕ УСТОЯЛ

Поэтому в этом году форум был особенно многолюден. В нем приняли участие более 1000 человек. Драматизм ситуации усиливал и тот факт, что еще в 2014 году президент России подписал мораторий на повышение налоговой нагрузки, который должен истечь только в конце 2018 года. Конгресс-холл Торгово-промышленной палаты России, где проходило пленарное заседание, был заполнен до отказа.

Президент Торгово-промышленной палаты Сергей Катырин, выступая на форуме, выделил пять проблем, которые надо решить в налоговой сфере. Во-первых, найти системное решение проблеме фискальной нагрузки на бизнес, которая продолжает расти. Минфин утверждает, что уровень налогового бремени составляет порядка 32%. Однако эта цифра не включает разные сборы и неналоговые платежи, которые не менее обязательны, чем налоги. По данным опроса предпринимателей, проведенного Палатой, 55% участников исследования назвали уровень налоговой нагрузки высоким.

Вторая проблема – произвольное введение или отмена льгот и преференций, и есть боль-



Сергей Катырин,
президент Торгово-промышленной палаты РФ

шое сомнение, что последствия таких решений были просчитаны. К примеру, льгота по налогу на движимое имущество организаций. Предприятие потратило значительные средства на обновление оборудования, рассчитывая на нее, но решение о ее введении законодательно передают регионам. Сами регионы предоставлять эту льготу не торопятся. «Решения по отмене либо введению налоговых льгот должны быть более взвешенными и экономически обоснованными», – утверждает С. Катырин.

Третья проблема – неналоговые платежи, которые давно пора систематизировать и начать регулировать. Администрация президента РФ в заключении на законопроект «О регулировании обязательных платежей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» указала, что непосредственно в законопроекте нужно предусмотреть весь перечень неналоговых платежей, установить правила исчисления отдельных платежей, конкретно определить перечень прав и обязанностей плательщиков и администраторов платежей. Но одновременно президент поручил внести его этот документ в Госдуму до 15 декабря нынешнего года, а времени на его доработку практически нет.

В качестве четвертой проблемы руководитель ТПП РФ назвал проблему получения налогоплательщиками необоснованной налоговой выгоды. До внесения поправок на предпринимателей возлагалась обязанность по проверке своих контрагентов и ответственность за их действия. Но теперь основным критерием для установления законности операций служит реальность сделки. Однако «в законе отсутствуют важные для налогоплательщиков гарантии, такие как презумпция добросовестности, концепция действительного экономического смысла сделок», – подчеркнул С. Катырин.

Наконец, бизнес беспокоит быстрый рост объемов информации и документов, которые запрашивают контролирующие органы – уже в электронном виде. При этом в запросах по-прежнему отсутствует четкое указание на не-



обходимые документы. «Фактически процесс уже ничем не отличается от того, когда такой же объем документов передавался в бумажном виде почтой или курьером», – сказал С. Катырин.

НАЛОГОВИКИ НЕ СПОРЯТ

Руководитель Федеральной налоговой службы Михаил Мишустин в своем выступлении сообщил, что в начале этого года сбор налогов вырос на 19%. За 10 месяцев собрано более 14 трлн рублей. При этом на 8,6% выросло поступление страховых взносов, достигнув 4,6 трлн рублей.

Глава ФНС также выразил признательность ТПП РФ и бизнесу за активное участие в проведении реформы контрольно-кассовой техники. Первый этап этой реформы завершен, новые кассы установили 477 тыс. налогоплательщиков, для них полностью ликвидированы существовавшие ранее девять форм кассовой отчетности.

Отличные результаты дало и чипирование меха. Летом была запущена система маркировки товаров, что поможет бороться с подделками и с завышением цен.

Важный элемент контроля – система автоматизированного контроля за налогом на добавленную стоимость (АСК НДС), позволяющая выявлять случаи незаконного возмещения НДС. И если в 2016 году 148 тыс. налогоплательщиков уточнили свои обязательства по требованиям системы, то в нынешнем – всего 90 тыс.

Количество фиктивных компаний сократилось более чем в 2 раза. При этом не только повышается собираемость налогов, но и создаются преференции для законопослушного бизнеса. В частности, сокращены сроки возмещения НДС с трех до двух месяцев, работает механизм налогового поручительства, что тоже ускоряет возмещение налога.

Кроме того, более чем на 10% снизилось количество жалоб, связанных с оспариванием результатов выездных налоговых проверок.

ЗАКОНОПРОЕКТ ПОПРАВИЛИ

Правда, борьба с неконтролируемым ростом фискального бремени далеко не закончена. Законопроект об обязательных платежах для предпринимателей будет содержать предложения предпринимательской платформы «Единой России», заявила сопредседатель платформы Татьяна Алексева. «Мы удовлетворены тем, что в документе были учтены основные предложения, выработанные на рабочей встрече нашей платформы с представителями предпринимательских организаций и профильных министерств», – заявила она.

Закон будет иметь рамочный характер, и регионам еще предстоит принять свои законы и подзаконные акты о неналоговых платежах. При этом рамочный закон позволит избежать двойного отношения к тем или иным положениям, сказала Т. Алексева.

Закон вводит единый принцип установления и взимания таких платежей. Появится реестр неналоговых платежей, который будет предусматривать их классификацию и исключит дублирование. Перечень неналоговых платежей будет находиться в открытом доступе.

Принципиально важным станет и порядок введения новых платежей. «При внесении новых платежей будет устанавливаться точная дата, когда такой платеж можно совершить. В результате новые платежи будут вводиться и изменяться не произвольно, а только с 1 января следующего года при условии, что нормативный акт принят за полгода до вступления в силу. Это позволит бизнесу заблаговременно учесть изменения, подготовиться к ним», – сказала депутат. ■

Успешный бизнес требует знаний



Более 80 вебинаров, в которых приняли участие почти 2 тыс. человек, более 1000 человек, прошедших обучение по программа профессиональной переподготовки, а также около 700 женщин из 53 регионов, получивших новую профессию в рамках проекта «Женщина в новой профессии – таков в самом общем приближении итог работы Международного института менеджмента объединений предпринимателей (АНО ДПО МИМОП) в уходящем году.

В своей работе МИМОП эффективно использует возможности системы торгово-промышленных палат Российской Федерации, которая охватывает все регионы нашей страны. Это 182 территориальных ТПП в субъектах и муниципалитетах, более 300 объединений предпринимателей и коммерческих организаций на федеральном уровне, свыше 500 бизнес ассоциаций на региональном уровне. И это далеко не полный перечень.

Приоритет работы МИМОП – разработка и реализация образовательных программ по заказу ТПП для системы ТПП. В центре находится авторский курс «Менеджмент ТПП», дополненный программами повышения квалификации специалистов палаты.

Сегодня курс «Менеджмент ТПП» включает новые образовательные модули, такие как «Кадровый резерв», «Партнеры системы ТПП» и ряд других. В уходящем году курс был дополнен новыми направлениями: антикоррупционный комплаенс, информационный менеджмент, поддержка экспорта и инвестиционная деятельность. Курс «Менеджмент ТПП» реализуется с использованием уникальной международной обучающей технологии «управление знаниями» (knowledge management).

В рамках направления «Деловое образование» в институте работает Центр языкового тестирования и содействия миграционной политике. В 2016 году была создана сеть тестирующих центров, заключены соответствующие соглашения с 51 территориальной ТПП.

Кроме того, осуществляется партнерская программа повышения квалификации на базе региональных ТПП, работающих по лицензии МИМОП на образовательную деятельность. По окончании курсов слушатели получают удостоверения и дипломы. В настоящее время по этой программе институт сотрудничает с территориальными палатами Оренбурга, Карачаево-Черкессии, Республики Коми, Томской и Нижегородской областей, ХМАО.

Институт выполняет индивидуальные работы для федеральных ведомств. В частности, для Министерства природных ресурсов разработан курс «Управление государственными и муниципальными закупками» для. Кроме того, по заказу Банка России в партнерстве с другими бизнес-объединениями и экспертным сообществом при участии 21 региональной ТПП было проведено масштабное исследование уровня финансовой грамотности сектора МСП.

В высшей степени успешным оказался образовательный проект «Женщина в новой профессии». Всегда возможно стать успешной», направленный на развитие женского предпринимательства. Были разработаны дистанционные программы дополнительного образования и обучения профессиям, которые пользуются спросом. Спрос на курсы растет, и теперь программа реализуется на основе соглашений с регионами.

Сегодня МИМОП обучает специалистов экспортно-ориентированных предприятий Москвы и Московской области по программам РЭЦ, а также разрабатывает новые образовательные модули с привлечением ведущих экспертов. Он также принял участие в разработке методического комплекса федеральной программы «Ты – предприниматель!», который нацелен на подготовку региональных команд операторов программы. ■

85 МКАСу – лет



Международному коммерческому арбитражному суду (МКАС), признанному в международном деловом сообществе и обладающему огромным авторитетом, исполнилось 85 лет. Учрежденный в 1932 году как Внешнеторговая арбитражная комиссия при Всесоюзной торговой палате, МКАС сегодня по влиятельности не уступает таким признанным арбитражам, как лондонский или стокгольмский, а по числу рассмотренных дел оставляет их позади.



той теме была посвящена конференция «Международный коммерческий арбитраж в России в мире: тенденции развития и современная практика», которая прошла в конгресс-центре Торгово-промышленной палаты России. Выступивший на ней президент ТПП РФ Сергей Катырин подчеркнул, что МКАС заслужил признание международного делового сообщества профессионализмом и независимостью арбитров.

Авторитет МКАС еще вырастет в результате начавшейся в 2016 году в России реформе арбитражного законодательства, в результате которой упраздняются порядка

2 тыс. «карманных» арбитражей, которые создавались крупными компаниями для разрешения хозяйственных споров в свою пользу. Теперь МКАС становится универсальным для решения международных и внутренних арбитражных дел. Он также откроет практику судебных разбирательств корпоративных и коммерческих споров с участием спортивных инстанций и бизнес-структур.

Председатель МКАС и МАК при ТПП РФ Алексей Костин отметил, что ежегодно арбитражу приходится разбирать более 300 новых международных исков. Свежая статистика за 2017 год вполне соответствует этой тенденции: зарегистрировано 223 новых иска от компаний из 40 стран, в том числе из Белоруссии – 23, КНР – 13, Казахстана – 12, Италии – 10, Германии – 7, США – 4. Сумма арбитражных сборов по международным искам составила 365 млн руб, по внутренним – 3,6 млн руб.

Одновременно А. Костин сообщил о том, что в результате реформы МКАС из специализированного внешнеторгового арбитража превращается в универсальное учреждение по разрешению предпринимательских споров. Сегодня его отделения открыты в Ростове-на-Дону, Иркутске, Уфе и Казани.

Вице-президент Европейской академии науки и искусства, член президиума МКАС Вильфрид Бергман, говоря о последствиях внедрения в юриспруденцию цифровых технологий, отметил, что в недалеком будущем юристов станет меньше, но уровень их подготовки – выше. Кроме того, несмотря на наступление цифровых технологий, всегда остро будет стоять вопрос доверия к арбитру и к суду.

О статистике работы МКАС рассказал вице-президент ТПП РФ, член президиума МКАС Вадим Чубаров. В текущем году было рассмотрено 221 дело в рамках международного коммерческого арбитража, внутренние разбирательства составили 82 дела, а пять дел было решено в рамках спортивного арбитража.

Арбитр МКАС, старший юрист агентства Germany trade&Invest Дмитрий Маренков отметил, что по данным исследования, проведенного Лондонским университетом в 2008 году, в ¾ случаев проигравшая сторона добровольно и полностью исполняла арбитражное решение, вынесенное МКАС. При этом решения российских государственных судов в мире по-прежнему не исполняются. Поэтому если российская компания предпочитает разрешать споры на территории России, положительное судебное решение МКАС обеспечит защиту его деловых интересов на международном уровне. ■

**Елена
ПУСТЫГИНА**

Палата поворачивается к прессе

Информационные потоки стремительно меняют облик мира, оказывая влияние на развитие многих общественных процессов. Ситуация в сфере предпринимательства – не исключение. Тема состояния и перспектив информационной деятельности Торгово-промышленной палаты России в этом году внесена в повестку заседаний рабочих органов ТПП РФ, которые традиционно пройдут во второй половине декабря на Ильинке, 6.

Сегодня СМИ располагают серьезными рычагами воздействия на все стороны жизни. Они вносят свой вклад в формирование делового климата, способствуют повышению конкурентоспособности отечественного бизнеса, продвигают российские товары и услуги внутри страны и за рубежом.

Бизнес сегодня заинтересован в серьезной поддержке со стороны журналистов, в профессиональном освещении процессов, происходящих в деловой среде, в содействии формированию благоприятного делового климата.

Зарубежные компании преуспевают в мире во многом благодаря хорошо налаженному взаимодействию со средствами массовой



информации. В истории предпринимательства было немало примеров, когда небольшие компании добивались большого успеха за счет эффективного взаимодействия со СМИ, агрессивной рекламной кампании, развития собственных коммуникационных каналов.

В отличие от крупных российских компаний, малый и средний бизнес сталкивается с серьезными проблемами даже на внутреннем рынке. С ним соперничают известные зарубежные бренды, имеющие несравнимо большие возможности для продвижения.

С другой стороны, сегодня появляется множество новых информационных каналов, о которых еще несколько лет назад и не думали. Бизнес активно осваивает социальные сети, виртуальную среду для распространения информации о себе, своих товарах и услугах. Реальностью становится торговля через интернет, когда товар на пути от продавца к покупателю пересекает несколько границ.

Особая тема – взаимоотношения бизнеса и СМИ. С одной стороны, в обществе существует настоящий запрос на адекватное освещение процессов, происходящих в деловой сфере. Но с другой,

бизнес – источник рекламы, и трудно не заметить тот факт, что размещение рекламы подчас бывает связано с тем, как освещается деятельность данной компании в конкретном СМИ.

Поэтому сегодня как никогда востребована ответственная позиция газет и журналов, радио и телевидения, новостных агентств. Они не должны руководствоваться только интересами получения рекламы.

“ Успех общей информационной деятельности системы торгово-промышленных палат Российской Федерации во многом зависит от степени вовлеченности в эту работу руководителей, как палат, так и комитетов и советов. Где первые лица активно участвуют в развитии этого важнейшего направления, там палаты более известны своими делами в регионе, востребованы и близки к власти, в почете и доверии у бизнеса, интересны журналистскому сообществу».

Сергей Катырин, президент ТПП РФ



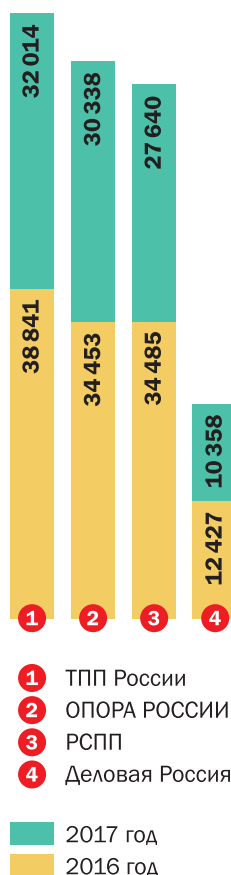
Во-первых, нельзя не думать о соотечественниках-потребителях товаров и услуг, а значит – о качестве рекламируемой продукции. Во-вторых, реклама в СМИ может и должна быть инструментом обеспечения добросовестной конкуренции, продвижения отечественного производителя внутри страны и за рубежом. В ТПП РФ активно работает Комитет по предпринимательству в сфере рекламы, который озабочен не только развитием отрасли, но и направленностью, содержанием, формами и методами рекламной деятельности.

Сегодня остро стоит вопрос об усилении позиций России на мировой арене, развитии отечественной экономики и предпринимательства. В этом велика роль СМИ и интернет-коммуникаций. Прежде всего необходимо обеспечить все необходимые условия для справедливой и добросовестной конкуренции в самой России, сформировать благоприятный деловой климат в стране. Как известно, ключевую роль здесь играют средства массовой информации и интернет-коммуникации, которые могут содействовать решению этих важных задач. Крайне важно, чтобы всесторонняя поддержка отечественного производителя была поднята на уровень государственной политики и должным образом реализована в информационной сфере.

Сегодня в России все больше говорят о «цифровой экономике», важным компонентом которой являются интернет-коммуникации. Подавляющее большинство СМИ присутствует в сети интернет, и они могут своевременно предупреждать общество о разного рода информационных вызовах и угрозах, помогать ориентироваться в быту и на работе. Так, например, сегодня возникла тема криптовалют, и хотелось бы, чтобы общество услышало не только предостережения, но и непредвзятый анализ этого явления и экспертные оценки специалистов.

Сегодня необходимо, чтобы СМИ всячески содействовали развитию заинтересованного диалога между бизнесом и властью в интересах достижения поставленных задач. Они могут и должны оперативно привлекать внимание властей и общества к насущным проблемам, как предпринимателей, так и потребителей их продукции. Борьба с коррупцией в СМИ не должна определяться политической конъюнктурой, а носить системный характер. СМИ пока еще недостаточно уделяют внимания взаимоотношениям большого бизнеса с предприятиями малого и среднего предпринимательства. Между тем, гармонизация отношений в этой сфере сулит немалые выгоды для отечественной экономики.

Одним из показателей эффективной информационной деятельности в рамках системы торгово-промышленных палат Российской Федерации является постоянное лидирующее место ТПП РФ среди бизнес-объединений по динамике и количеству публикаций в СМИ.



Существует еще одна проблема, без решения которой российским СМИ трудно будет внести свой вклад в повышение конкурентоспособности страны, развитие отечественной экономики и предпринимательства. Речь идет об остром дефиците журналистов, способных профессионально освещать события в экономической и предпринимательской сфере.

«Сегодня общество нуждается в мастерах деловой журналистики, способных профессионально освещать происходящее в деловой среде, глубоко исследовать явления и процессы в экономике и бизнесе, давать компетентные оценки и выводы, – говорит директор Центра по связям с общественностью и СМИ ТПП РФ Александр Шкирандо. – Тем самым деловая журналистика смогла бы более эффективно содействовать экономическому возрождению страны».

Торгово-промышленная палата России вносит свой вклад в повышение конкурентоспособности страны, развитие отечественной экономики и предпринимательства, в том числе и с использованием возможностей СМИ.

В рамках системы ТПП функционируют около 70 средств массовой информации, прежде всего печатных и электронных изданий, более 250 интернет-ресурсов, активно ведется работа в социальных сетях, осуществляется взаимодействие со многими федеральными, региональными, отраслевыми и зарубежными СМИ.

Ежегодно в Москве с участием Союза журналистов России проходит Всероссийский форум деловых СМИ, который объединяет представителей федеральных и региональных СМИ. В рамках всероссийского конкурса журналистов «Экономическое возрождение России», проводимого ТПП РФ во взаимодействии с Союзом журналистов России, победителями в 20 номинациях становятся СМИ и журналисты. Участники форума и конкурса продолжают активно взаимодействовать с ТПП РФ по освещению в СМИ деловой проблематике, имеют возможность повышать свою квалификацию, принимая участие в различных мастер-классах.

В настоящее время ТПП РФ нацелена на дальнейшее содействие консолидации медиа-сообщества и возрождению лучших традиций экономической, деловой и отраслевой журналистики, повышению профессионализма, объективности и ответственности СМИ, совершенствованию нормативно-правового регулирования деятельности медиакоммуникаций и поддержки предпринимательской деятельности в этой сфере. Для решения этих и других задач при ТПП РФ планируется образовать профильный комитет ТПП РФ по предпринимательству в сфере медиакоммуникаций. ■

Форум собрал экспортеров



В Центре международной торговли Москвы прошел V Международный экспортный форум «Сделано в России», собравший представителей как компаний, вывозящих свою продукцию в другие страны, так и представителей ведомств, призванных оказывать помощь производителям, желающим выйти на международные рынки. О востребованности такого рода мероприятий говорил тот факт, что большой конгресс-зал, где проходило пленарное заседание, был переполнен.



Форум проводился в пятый раз, и большое количество участников, а также состав спикеров говорили, с одной стороны, о том, что Россия все увереннее выходит на экспортные рынки, с другой – о том, что государство уделяет этому все более весомое внимание.

Генеральный директор Российского экспортного центра (РЭЦ) Петр Фрадков в ходе пленарного заседания обратил внимание на тот факт, что до 50% экспортеров сталкиваются с проблемами из-за того, что в разных странах к товарам предъявляются разные требования. Сейчас в России идет создание сер-

тификационных лабораторий, а также переговоры о признании результатов тестирования. Такого рода работа проводится с Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) по вопросам взаимного признания результатов тестов.

РЭЦ оказывает важную поддержку предприятиям, поставляющим на зарубежные рынки несырьевую продукцию. Она выражается как в финансовых, так и нефинансовых мерах поддержки, в частности, через программы субсидий. В 2016 году экспортеры получили по каналам РЭЦ помощь на сумму 8,9 млрд долларов.

Однако помощь экспортерам упирается в ряд проблем. Так, в России не производится нужное оборудование его приходится импортировать, сказал руководитель Лаборатории биологических испытаний Института биорганической химии РАН Аркадий Мурашев. Кроме того, по его словам, существует острая нехватка отдельных видов лабораторных животных, из-за чего невозможно провести некоторые важные тесты.

На общем позитивном фоне выступлений в какой-то степени отрезвляюще прозвучали слова первого зампреда председателя правительства Игоря Шувалова, который призвал российских производителей контрсанкционной продукции всегда быть готовыми к снятию западных санкций.

А это значит, что необходимо поддерживать и развивать конкуренцию на внутреннем рынке. «Мы не хотим защищать свой рынок для того, чтобы конкуренция затухала», – заявил И. Шувалов.

Вице-премьер не случайно заговорил о затухающей конкуренции. Общая направленность выступлений свидетельствовала о том, что экспортеры настолько привыкли к господдержке, что рассчитывают на нее как на должное. Оживление в зале вызвали слова одной из выступавших, заявившей: «Понятно, когда вы поддерживаете стартапы, но нужно поддерживать и уже работающие компании».

Это обнажило тенденцию, о которой все чаще говорят экономисты: господдержка часто ведет к тому, что компании теряют стимул к развитию.

Замруководителя аппарата правительства, директор департамента проектной деятельности правительства России Андрей Слепнев, сославшись на одно из исследований, сообщил, что российские компании в обозримом будущем ожидают роста издержек, хотя во всем мире они снижаются. По его словам, российским компаниям следует заняться оптимизацией внутренних процессов, которые помогут снизить издержки. ■

**Анна
СОКОЛОВА**

БОЛЬШОЙ Каспий

Окончание, начало на стр. 1

Результаты анализа данных взаимной торговли России со странами Большого Каспия в стоимостном выражении показывают, что лидером российского экспорта в регион в целом является группа «Машиностроение, электромашиностроение, средства транспорта» с объемом в 1,7 млрд долларов. На втором месте – группа «Продовольственные товары, сырье для их производства и продукция сельского хозяйства» с объемом в 1,4 млрд долларов. Далее следуют недргоценные металлы и изделия (1,28 млрд долларов), продукция химической промышленности и пластмассы (1,3 млрд долларов), минеральные продукты (1,28 млрд долларов), древесина и изделия из нее (553 млн долларов).

За 7 месяцев текущего года общий объем поставок составил 8,6 млрд долларов, увеличившись в среднем на 26,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Рост показателей 2017 года произошел по всем основным группам российского экспорта. За период январь–июль из всего объема российского экспорта (в стоимостном выражении) на долю региона приходится 4,5% (в 2016 году – 4,4%).

Внутри Большого Каспия доли российского экспорта распределяются следующим образом: 77,7% приходится на Казахстан, 13,4% – на Азербайджан, 6,8% экспортируется в Иран и только 2,1% направляется в Туркмению.

Если рассматривать основные экспортные позиции России по странам, то максимальные объемы каждой

группы (по 4 знакам ТН ВЭД) направляются в Казахстан, за исключением позиций секретного кода. Для Казахстана, обладающего наиболее высокими показателями производства электроэнергии, добычи нефти, угля и урана в азиатском регионе Россия была и остается основным торговым партнером.

Фактическая добыча нефти Казахстана составляет ежегодно порядка 80 млн т и ведется на известных месторождениях Тенгиз, Карачаганак и Кашаган. Сложная технологическая разработка месторождения Кашаган, обладающего огромным потенциалом (до 1 млн барр./сут.), была возобновлена только в 2016 году после многолетнего простоя. Сегодня наибольшие объемы казахской нефти транспортируются через Россию.

Газодобыча ведется также на месторождениях Тенгиз, Карачаганак, а также в Актюбинской и Западно-Казахстанской областях. Экспортные поставки составляют порядка 13 млрд куб м. Основным рынком сбыта является Средиземноморье. Основные объемы транспортируются и будут транспортироваться в ближайшей перспективе через территорию России.

Основным ресурсом Туркменистана, формирующим экономическую базу страны, является газ. По доказанным запасам газа Туркменистан занимает 4 место в мире (9,5% общемировых запасов) и 10 место по фактической добыче, что на сегодняшний день превышает показатели добычи во времена СССР.

Из всего объема добываемых ресурсов порядка 50 млрд куб. м газа идет на экспорт, при этом порядка 30 млрд куб. м экспортируется в Китай. Масштабный экспорт в Китай возможен благодаря построенному в 2009 году газопроводу «Центральная Азия – Китай».

■ Динамика экспорта и импорта России, млрд \$



Правительство Туркменистана оценивает углеводородные запасы страны в 18,2 млрд т нефтяного эквивалента, однако их освоение на сегодняшний день ограничено. Между Россией и Туркменией действует договор о поставках газа на период до 2028 года, однако его практическая реализация затрудняется различными противоречиями, поэтому основным потребителем газа остается Китай.

Эксперты говорят о том, что потребление газа Китаем не должно снижаться в ближайшие годы, однако для Туркмении зависимость от одного, пусть и крупного партнера несет существенные риски. В планах Туркменистана – строительство Транскаспийского газопровода для транспортировки газа в европейские страны. На сегодняшний день реализация данного проекта остается маловероятной в связи с отсутствием согласования действий Туркменистана с Россией и Ираном, с одной стороны, и в отсутствии соглашения по морским границам – с другой стороны.

Подтвержденные запасы нефти Ирана по данным ОПЕК составляют 158 млрд баррелей (13% от общемирового запаса нефти) и 33,5 трлн куб. м газа (18% от общемировых запасов). Проведенные Ираном разведочные работы показали, что запасы нефти в иранском секторе дна Каспийского моря составляют порядка 10 млрд баррелей. Однако те технологии, которыми сегодня располагает Иран, недостаточны для проведения разработки. Сложная финансовая ситуация государства, объясняющаяся длительным периодом санкционного режима, не позволяет стране реализовывать масштабные проекты самостоятельно.

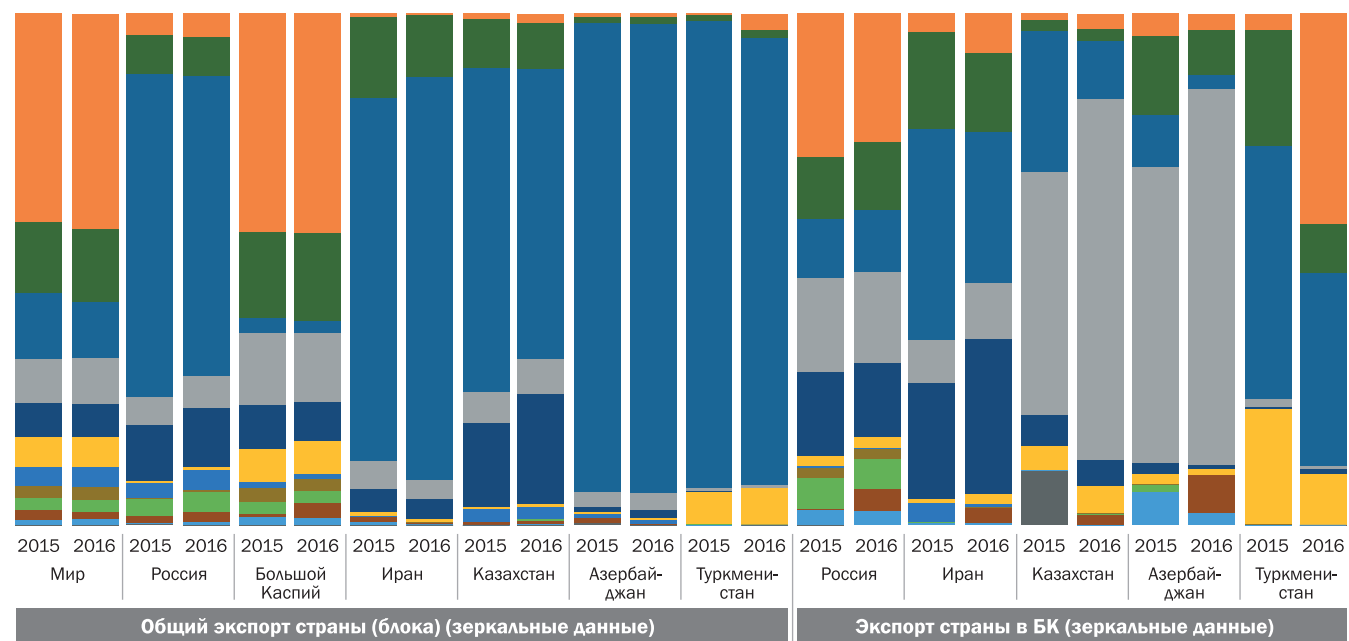
Среди важнейших задач подъема экономики Ирана – формирование нефтегазовой инфраструктуры: увеличение мощностей каспийского порта Нека с 120 тыс барр. до 2,5 млн барр. и завершение строительства газопровода «Иран – Пакистан».

Среди основных партнеров Ирана – ОАЭ, Россия, Китай. На графике ниже, составленном на основании данных ФТС и национальных статистических служб государств Большого Каспия, представлены доли внутриблоковой торговли России, Azerbaijan, Казахстана, Туркмении и Ирана в стоимостном выражении.

Возможности недр российского сектора Каспия не до конца изучены. Последние разведывательные работы проводились еще во времена СССР, поскольку месторождения Каспия всегда считались менее перспективными по сравнению с Ямалом и Западной Сибирью. Наибольший акцент разведки в то время делался на территории Azerbaijan и Туркменистана как более перспективных регионов.

По предварительным оценкам, потенциал данного российского участка может составлять до 270 млн т нефти и 0,5 трлн куб. м газа. Существенным препятствием к более детальной разработке является падение цен на нефть в последние годы. Развитие данного сектора российской зоны Каспия, безусловно, дало бы существенный толчок экономическому развитию прилегающих российских территорий. Однако, по прогнозам экспертов, более активная работа на российском участке продолжится только при развитии более благоприятных общеэкономических условий для дальнейшей разработки и добычи углеводородов, а также в случае открытия Россией новых экспортных рынков. ■

■ Сравнение структуры внутриблоковой и внешней торговли стран большого Каспия, млрд \$



- Машиностроение, электромашиностроение, средства транспорта
- Химическая промышленность, пластмассы
- Минеральные продукты
- Пищевая промышленность и сельское хозяйство
- Недрагоценные металлы и изделия из них
- Легкая промышленность: текстиль, шкуры, кожа, обувь

- Драгоценные камни и изделия из них
- Разные промышленные товары
- Древесина и изделия из нее
- Секретный код
- Изделия из камня и гипса
- Оружие и боеприпасы

Сенсация года: БИТКОИН получит легальный статус

Биткоин – это постоянная сенсация. Информационным взрывом стало его появление в 2009 году. Тот факт, что оборот никем не регулировался, а технология делала платежи абсолютно анонимными, позволили многим утверждать, что биткоин популярен среди деятелей теневого рынка. Не меньшей сенсацией в России стало недавнее совещание у президента, где обсуждались возможности использования виртуальных валют. До этого использование криптовалют граничило с уголовщиной.

И это – не красное словцо. В этом году в Костромской области было возбуждено уголовное дело против трех человек, которые обменяли имевшиеся у них биткоины, получив за них более 500 млн рублей. Прокуратура вменила им «незаконную банковскую деятельность» (ч. 2 ст. 172 УК РФ).

До недавнего времени отношение к криптовалютам в России было противоречивым. С одной стороны, первый зампред Центробанка Георгий Лунтовский утверждал, что в будущем в стране возможно законодательное регулирование криптовалют, с другой – в Минфине готовился закон, предусматривавший наказание за выпуск и оборот биткоинов. Виновных предполагалось сажать на срок до 4 лет.

Но сегодня в России разрабатывается другой закон, который должен, во-первых, легализовать криптовалюты и соответствующие технологии, а вовторых – определить сферы, в которых они могут использоваться.



ПОНЯТЬ И ПРОСТИТЬ

Жесткая позиция Минфина, желавшего криминализировать все операции с криптовалютами, была отвергнута, так как означала бы полный запрет на исследования в этой области. А к тому времени возможности использования систем, основанных на блокчейн-технологиях, изучали и в российских банках, и в зарубежных. Глава Сбербанка Герман Греф утверждал, что криптовалюты – это очень интересное явление, которое «ломает парадигму валютной эмиссии. Их не стоит запрещать, но следует попытаться понять, изучить и, возможно, начать правильно регулировать».

Крупнейший банк Франции BNP Paribas ведет исследования, касающиеся возможностей использования биткоинов в валютных запасах. Британский банк Barclays изучает использование возможностей блокчейн-технологий в финансовом секторе. А эксперты американского инвестиционного банка Goldman Sachs полагают, что криптовалюты могут глубоко изменить ситуацию в системе мировых платежей. Запрет криптовалюты отрезал бы страну от остального мира, где ищут легальное применение блокчейн-технологиям.

ОТЦЫ И ДЕТИ

Биткоин создал некий Сатоси Накамото, однако эксперты полагают, что это – псевдоним, за которым скрывается большая команда программистов и специалистов по шифрованию, которым удалось воплотить в жизнь результаты 40 лет исследований в сфере компьютерной криптографии.

В 2008 году под именем Накамото в интернет был выложен файл, в котором описывались протокол и принцип работы системы. По словам ее создателя, разработка этой технологии началась еще в 2007 году. Работать система биткоина начала в январе 2009 года, когда был сгенерирован первый блок и получены первые 50 биткоинов. Первая покупка реального товара на биткоины состоялась в мае 2010 года, когда американец Ласло Ханеч купил 2 пиццы с доставкой, заплатив за это 10 тыс. биткоинов. Сегодня же за один биткоин дают более 8 тыс. долларов.

БЕЗ ЦАРЯ

Одна из главных особенностей системы – отсутствие центрального администратора, что делает невозможным управление сетью со стороны государства или частного лица. Эмиссия биткоинов, которая называется майнингом, происходит в зависимости от вычислительной мощности входящих в сеть компьютеров.

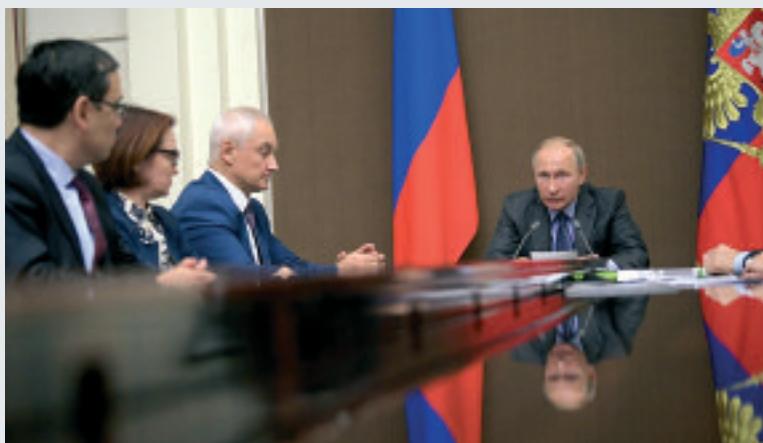
Платежи проходят также без посредников, а информация о транзакциях хранится в распределенной форме, которая исключает ее фальсификацию или уничтожение. Записи позволяют узнать, когда и сколько было переведено, но кому и кем – невозможно.

Именно эта сторона блокчейн-технологии остро не нравится государственным контролирующим структурам, которые утверждают, что биткоины

Известно, что многие страны ищут подходы к тому, как регулировать обращение криптовалют, только начинают создавать необходимые законодательные условия, законодательную нормативную базу.

Нам нужно, опираясь на международный опыт, выстроить такую регуляторную среду, которая позволит систематизировать отношения в этой сфере, защитить, безусловно, интересы граждан, бизнеса, государства, дать правовые гарантии для работы с инновационными финансовыми инструментами».

В. Путин, президент РФ
10 октября 2017 года



«Песочница» для биткоина

Банк России до конца года намерен представить концепцию регуляторной «песочницы», где будет осуществляться временное регулирование криптовалют. Об этом заявила директор департамента финтехнологий ЦБ Алиса Мельникова, сообщает «Прайм». По ее словам, имеется в виду концепция правил работы этой «песочницы». Сначала эту технологию надо попробовать, почувствовать и дать ей нормальное определение, сказала она на заседании Комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям. Следующим шагом должно быть определение рисков.

активно используются в теневом обороте. Сами платежи происходят без посредников, не существует механизмов их отмены или принудительного изъятия. Средства никто не может заблокировать или арестовать, а это особенно ценится теми, кто не хотел бы афишировать свои финансовые связи.

АНТИ-БАЗЕЛЬ

Так или иначе, но спрос на биткоины стал быстро расти по мере того, как традиционные банки наращивали усилия, внедряя рекомендации Базельского комитета по банковскому надзору. Начиная с 1988 года, когда был введен первый пакет рекомендаций, банкам пришлось сильно перестроить процедуры, сделать прозрачными многие внутренние процессы, начать глубоко изучать деятельность не только своих клиентов, но и их партнеров.

Не всем нравилось и нравится такое любопытство, пусть даже вызванное самыми благими намерениями. Биткоин оказался именно той системой расчетов, которая поз-

воляет легко обойти ограничения базельского комитета.

Сегодня в России Банк России подчеркивает, что использование биткоинов чревато серьезными рисками, а операции с ними носят спекулятивный характер. А по мнению главы Минфина Антона Силуанова, в стратегию повышения финансовой грамотности россиян необходимо включить тему криптовалют.

НА ПОРОГЕ

Прорыв в сфере использования криптовалют произойдет в ближайшее время, если верить основателю Пиратской партии Швеции Рикарду Фальквинге. По его мнению, время биткоина настанет примерно в 2019 году, так как с появления любой новаторской технологии до ее широкого применения обычно проходит 10 лет.

По его мнению, биткоин изменит общество сильнее, чем интернет, но ощутить эти перемены мир сможет не ранее 2025 года, а к 2035 году это станет очевидным. ■



«Майнинг»-система, использующая вычислительные мощности графических карт ▶

Другая сторона криптовалюты

Общая настороженность в отношении криптовалют не помешала российскому бизнесу увидеть в них явление, которое может послужить стимулом для развития. В любом случае, не следует наотрез отказываться от возможностей, которые открываются с их появлением. Об этом рассказывает председатель Комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям, партнер Группы компаний финансово-правового консалтинга «Аудит Групп» **Владимир Гамза**.

Владимир Андреевич, в этом году в высших эшелонах власти внезапно поменялось отношение к криптовалютам. Если раньше оно было резко негативным, то теперь допускается их использование. Чем, на ваш взгляд, могла быть вызвана

такая перемена? Можно ли считать, что криптовалюты найдут себе место в российской экономике?

Криптовалюта – мировое массовое общественное явление, игнорировать которое ни одно государство мира не может, если не хочет выпасть из тренда глобализации. Кроме того, для российского малого и среднего бизнеса это сегодня практически единственный источник привлечения зарубежных прямых инвестиций.

Возможностями криптовалют заинтересовались в БРИКС. В частности, предполагается создание собственной виртуальной единицы для межгосударственных расчетов. Означает ли это, что БРИКС готова нанести удар по позициям доллара как мировой валюты? Насколько стабильна будет такая виртуальная валюта?

Криптовалюта сможет «нанести удар по позициям доллара как мировой валюты» только в том случае, если реально станет мировой цифровой валютой. Создание криптовалюты БРИКС как цифровых денежных средств может стать первым шагом к переходу к единой мировой цифровой валюте.

Первыми возможностями криптовалют заинтересовались банки, в частности, Сбербанк. Какие качества криптовалюты привлекают кредитно-финансовые учреждения? Какие проблемы это позволяет решать?

Пока криптовалюта всех привлекает астрономическим ростом ее стоимости и анонимностью владения ею. Сегодня криптовалюта не является

денежным средством и поэтому не может быть использована в банковских расчетах. Сейчас криптовалюта – электронный финансовый актив, и в этом качестве может быть использована кредитно-финансовыми организациями.



Владимир Гамза,
председатель Комитета ТПП РФ
по финансовым рынкам и кредитным
организациям, партнер Группы компаний
финансово-правового консалтинга
«Аудит Групп»

В основе криптовалют лежит технология блокчейн, которая, как утверждается, устойчива к взлому и использованию в мошеннических целях. Эксперты отмечают, что она может быть с успехом использована в различных сферах, таких как учет, регистрация прав. Так ли это? Может ли этому помешать российское законодательство?

Действительно, блокчейн – замечательная современная цифровая технология распределенных реестров, и в таком качестве уже сегодня может быть использована в России в любых сферах, где необходимо обеспечить надежную регистрацию цепочек последовательных операций. Наше законодательство этому не мешает, но совершенствовать его надо, чтобы применение технологии блокчейн было эффективным.

Что мешает внедрению виртуальной расчетной единицы в российской экономике? Нужна ли такая валюта внутри страны?

Внутри страны криптовалюта не нужна – достаточно наличия электронных денежных средств в национальной валюте, эффективно используемых сегодня большинством наших граждан. ■

Беседовал
**Григорий
ВАРФОЛОМЕЕВ**

Входной билет в цифровые финансы

Биткоин не так страшен, как его представляют, хотя и не так прост, как привычные бумажные деньги. Его появление ознаменовало новую эру в мировых финансах. Возникла по-настоящему мировая виртуальная валюта, свободная от контроля национальных регуляторов. И сегодня во многих странах идет скрупулезное исследование этого феномена. О том, что сегодня представляет из себя криптовалюта, в интервью «Путеводителю российского бизнеса» рассказал главный аналитик Ассоциации ФинТех **Иван Басов**.

В этом году Россия внезапно поменяла отношение к криптовалютам: абсолютное неприятие сменилось заявлениями о возможности использования этой технологии. Даже президент распорядился, чтобы в законодательство были внесены соответствующие поправки. Чем криптовалюты оказались так привлекательны?

Криптовалюта в первую очередь – это технология, несущая в себе значительный потенциал. России было бы опрометчиво применять к ней радикальные меры. Сейчас, насколько мне известно, речи нет о признании ее фиатными деньгами или расчетной единицей. Пока идут исследования зарубежного опыта в отношении криптовалют: как они влияют на экономику и как их можно использовать, учитывая правовые особенности. Это – молодая технология, и достаточной статистики о ней нет. Многие страны заняли выжидательную позицию.

В России тон высказываний о криптовалютах изменился, но за этим стоит, видимо, общая ориентация на цифровизацию экономики, поскольку без инновационных технологий это сделать проблематично. Кроме того, страна оказалась в достаточно сложной экономической ситуации, и надо смещать акцент с экспортно-сырьевого профиля на цифровые товары и услуги. Это очень сложный и долгий путь, но за этим будущее.



Иван Басов,
главный аналитик Ассоциации ФинТех

Ряд экспертов утверждают, что криптовалюта – это не деньги, так как у нее нет обеспечения, а скорее электронная ценная бумага, курс которой регулируется спросом. Так что же это?

Что является денежной единицей, ценной бумагой или любым другим финансовым инструментом, определяет закон, а потом признают участники рынка. В России такого определения нет.

Участники мирового рынка признают ее единицей расчета, ее эмитируют или майнят, используют в качестве средства платежа, в нее инве-

стируют. Все, кто использует криптовалюты, признали некий свод правил, которые установил рынок.

Я бы отнес криптовалюты к цифровым активам. Если посмотреть в целом по количеству транзакций, то криптовалютой мало кто рассчитывается. Сейчас ее используют больше как инвестиционный инструмент.

Но ряд стран решили легализовать ее в какой-то форме. К примеру, в Японии криптовалюты признаны как платежное средство, в КНР это неденежный цифровой актив, в Швейцарии – актив, а в Боливии и Эквадоре они в принципе запрещены.

В основе криптовалют лежит технология blockchain, которая может быть использована и в других сферах, к примеру, для создания распределенных баз данных или регистрации имущественных и других прав. Но пока дело, по-видимому, не движется. В чем здесь сложность?

Эту технологию можно применять в различных сферах, где она позволит упростить процессы, сократить затраты. Но в России есть две ключевые проблемы.

Во-первых, для реализации действительно серьезных проектов в финансовой, социальной или государственной сферах нужно решить вопросы безопасности как на киберуровне, так и в правовой сфере.

На текущий момент Ассоциация ФинТех разработала платформу «Мастерчейн», которая прошла соответствующую сертификацию и имеет российскую криптографию. Платформа на текущий момент проходит тестирование и первоначально рассчитана на финансовый сектор.

Во-вторых, существует проблема с наличием бюджета как для создания проектов, так и для их поддержания. Кроме того, нужна оцифровка существующей информации, которая зачастую существует только в бумажной форме. Например, депозитные сертификаты на данный момент могут выпускаться только в бумажном виде, напечатанные на бланке с установленными реквизитами.

Но то, что в России взят курс на цифровизацию, позволяет оптимистично смотреть в будущее. Актуальной видится модель ГЧП, которая позволит ускорить внедрение передовых решений, в том числе основанных на технологии блокчейн.

В мире сейчас реализуется огромное множество проектов и решений, основанных на технологии блокчейн. Например, Эстония активно внедряет эту технологию на государственном уровне, и результат уже виден: цифровизация дала ее экономике прирост в 2% ВВП.

Эксперты утверждают, что все записи о криптовалютных платежах доступны, и всегда можно узнать «когда и сколько», но нельзя узнать «кто и кому». Этим пользуются, в частности, теневые круги. А возможно ли блокчейн дополнить идентификацией?

Возможно и такие примеры существуют. Возьмите тот же «Мастерчейн» или Corda – это закрытые системы для финансового рынка, основанные на блокчейн-технологии, но при этом одним из ключевых принципов является идентификация.

Если рассматривать системы блокчейн в целом, в них основным принципом является децентрализованность и анонимность. Участники таких сообществ вряд ли согласятся на смену парадигмы. Но параллельно существуют варианты, которые сделаны «по закону» и работают «по закону».

Свою электронную расчетную единицу намерены создать страны БРИКС. Возможно ли это и в какой перспективе? Подорвет ли это позиции мировых валют, которые сегодня используются для международных расчетов?

«Намерены» звучит громко, корректнее сказать «рассматривают возможность». Криптовалюта – это технология, и было бы опрометчиво не рассматривать возможность ее применения с учетом особенностей. Такой подход является здравым, это – возможность повышения конкурентной составляющей, оптимизации процессов во взаимодействии между странами – участниками БРИКС.

Сейчас в рамках БРИКС сделан упор на расчеты в национальных валютах, и для этих стран такой подход является принципиальным, поскольку уменьшается доля расчетов в долларах США.

Несмотря на то, что криптовалюты у нас запрещены, работа с ними идет. Недавний дефицит видеокарт показал масштаб майнинга – эмиссии криптовалют – в нашей стране. А что можно ждать в будущем? Какое, на ваш взгляд, окажут криптовалюты на финансовую и другие сферы?

На самом деле масштаба никакого нет. Основная масса криптовалют майнится в Китае, по разным оценкам – от 50% до 70%. В этом участвуют и физические лица.

А у нас это был «хайп»: все захотели попробовать, разобраться, что это такое. Средством дохода майнинг может стать только для единиц, поскольку действительно серьезная ферма требует серьезных финансовых вливаний.

На мой взгляд, криптовалюты окажут благоприятное влияние на формирование нового цифрового финансового пространства. В связи с появлением новых финансовых технологий очень важно регулировать не сами технологии, а подходы к ним. Если в правовой плоскости будут корректно определены подходы с учетом мнений рынка, то это может стать сильнейшим драйвером для цифровизации экономики, в которой все участники будут защищены от недобросовестных участников. Но важно помнить, что хуже нерегулируемого рынка может быть только сверхзарегулированный.

Я ожидаю, что при правильном подходе рынок станет более конкурентным, привлекательным и безопасным, что в свою очередь позволит привлечь зарубежных инвесторов. ■

Биткоин на «Шелковом пути»

Электронный магазин Silk Road, использовавший анонимную сеть Tor, в 2013 году стал центром крупного скандала, когда в Сан-Франциско был арестован его владелец Уильям Росс Ульбрихт, известный по кличке Жуткий пират Робертс.

Магазин торговал нелегальными товарами за биткоины, что какое-то время позволяло избегать встреч с правоохранителями. Львиная доля ассортимента магазина была представлена психоактивными веществами и наркотиками. Не гнушался он также приторговывать порнографией и нелегальными электронными копиями незапрещенных книг. Самыми популярными товарами были ЛСД, марихуана и экстази.

Позднее оказалось, что сайт Silk Road использовали несколько тысяч наркоторговцев и более 100 тыс. покупателей. Ежегодные продажи магазина оценивались в 14–15 млн долларов. Суммарный объем сделок на сайте за 2,5 года составил 9,5 млн биткоинов, что сопоставимо с общим количеством биткоинов на момент закрытия сайта. Это позволило ФБР утверждать, что соотношение между объемом сделок на сайте и количеством биткоинов может свидетельствовать о том, что основным использованием криптовалюты, за исключением спекулятивных инвестиций, была покупка нелегальных товаров.

Закрытие Silk Road вызвало падение курса биткоина с 124 до 82 долларов. Но затем котировки поднялись до 108 долларов. В мае 2015 года судья приговорил Ульбрихта к пожизненному заключению.



Блокчейн: рискнуть и не проспать

О том, каким может быть регулирование криптовалют в России, говорили участники заседания Комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям. Обсуждения в этой сфере заметно активизировались после известного распоряжения президента, указавшего, что до 1 июля 2018 года правительство и Центробанк должны разработать основные понятия и принципы рынка криптовалют.

Открывая дискуссию, зампред подкомитета по платежным системам и информационной безопасности Комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям Тимур Аитов отметил, что наиболее обстоятельная концепция регулирования криптовалют была разработана Ассоциацией финансовых инноваций. Глава ассоциации, председатель подкомитета по платежным системам и информационной безопасности Роман Прохоров высказал мнение, что на территории России майнингом должны заниматься только юрлица. Обмен криптовалют между собой и на рубли должен лицензироваться ЦБ, к субъектам, которые получают право выносить криптовалюты на торги, должны быть установлены особые требования, а операции с цифровыми валютами должны облагаться налогами. Единственным средством расчетов должен оставаться рубль, соответственно, цифровые валюты не могут быть законным средством платежа.

Особняком стоит проблема первоначального размещения токенов, цифровых монет (ICO), которое для многих российских компаний стало чуть ли не единственным способом получения реального финансирования, в том числе и зарубежного. Поэтому с точки зрения преодоления санкционного режима вопросы проведения ICO являются ключевыми.

В то же время, подчеркнули участники, многие ICO оказались провальными, а Банк России в недавнем сообщении обратил внимание на их высокую рисковость. Как отметил Т. Аитов, сегодня ICO запрещены в Китае, Корее, а в США на них введены определенные ограничения.

Особым порядком стоит технология блокчейн, которая может использоваться для заключения «умных» контрактов, электронных закладных, цифровых банковских гарантий, цифровых аккредитивов, различного рода реестров недвижимости.

В России в настоящее время процессы, связанные с криптовалютами, никак не регулируются, отметил Р. Прохоров. Происходит купля-продажа криптовалют, проводятся ICO. Налоговая служба в конце прошлого года уведомила, что российское законодательство не содержит запрета на сделки с криптовалютами, но они подпадают под валютное регулирование и информация о них может быть получена от Росфинмониторинга.

И тем не менее обращение криптовалют в России должно регулироваться, но прежде надо договориться о терминологии. Как заявила директор департамента финансовых технологий, проектов и организации процессов Банка России Алиса Мельникова, для выполнения поручения президента необходимо сформировать понятийный аппарат, чем и будет на первом этапе заниматься Центробанк. Затем придет время определиться с целями, а потом подойдет время конкретных мер регулирования.

Регулированию подлежат не технологии, а виды деятельности, подчеркнула А. Мельникова. Однако конкретные процессы будут сначала отрабатываться в «песочнице» – специальной площадке ЦБ, предназначенной для апробации инновационных финансовых технологий. Пока же в ЦБ отрабатываются процессы на основе технологии блокчейн, такие, как аккредитив, закладные, системы передачи финансовых сообщений.

Выступавшие отметили преимущества ICO. По словам представителя компании «Акме» Павла Новицкого, компании прибегают к ICO из-за того, что другие источники финансирования недоступны. Этот метод размещения электронных монет обеспечивает высокую скорость получения средств, отсутствие бюрократии, гибкость использования полученного финансирования. Это выгодно и государству, так как растет предпринимательство, налоговая база, появляются новые рабочие места.

Сооснователь ICO-проекта Coinplace Николай Ермаков добавил, что сегодня ICO распространяется по всем секторам экономики, и стартапы растут еще на стадии идеи за счет привлечения финансирования через продажу токенов. Криптофинансы стерли границы существования бизнеса, уверен он.

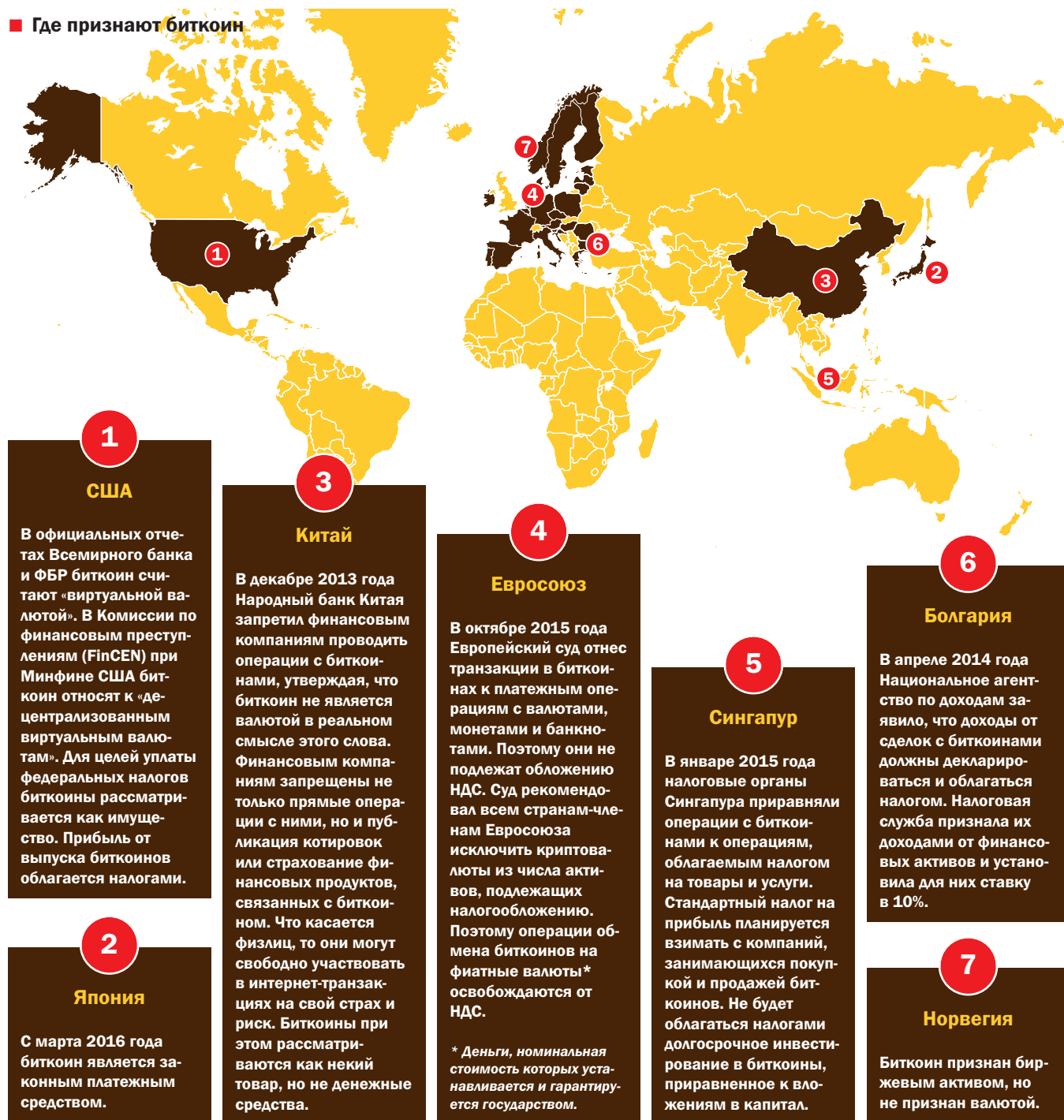
Однако у цифровых валют есть и минусы. В частности, их высокая степень анонимно-

**Константин
ВАРФОЛОМЕЕВ**

сти несет в себе риск их использования в незаконных целях, считает советник юридического управления Росфинмониторинга Кирилл Грошиков. Начальник отдела регулирования банковской деятельности Минфина Алексей Яковлев сообщил, что использование цифровых валют в незаконной деятельности растет «в геометрической прогрессии», причем сложность преступлений тоже возросла. Поэтому, считают эксперты, необходимо создать систему идентификации участников операций с криптовалютами.

Но вокруг криптовалют пока больше шума, чем дела. Как считает исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков Эльман Мехтиев, чтобы банки начали работать с криптовалютами, надо определить их правовой статус. За цифровыми деньгами будущее, потому что они быстрее обращаются, считает он. Ведь в свое время бумажные деньги заменили металлические потому, что облегчали оборот.

Но, определяя условия регулирования цифровых денег, следует стремиться, чтобы не умерла сама идея. Как считает президент АНО «Центр защиты вкладчиков и инвесторов» Артем Генкин, в сфере операций с криптовалютами все может разрушить размер налоговой ставки. Поэтому важно, чтобы внедрение цифровых финансовых инструментов происходило при соблюдении баланса интересов. ■



ШОС:

курс на расширение



Заседание Совета глав правительств Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), прошедшее в сочинском Конгресс-центре, было первым, в котором участвовали представители Индии и Пакистана. Несмотря на то, что решение о приеме новых членов было принято еще в Астане, в Сочи премьеры двух стран поздравляли друг друга так, будто это случилось только вчера. «С приемом Индии и Пакистана локомотив ШОС получил дополнительное ускорение», – сказал генсек организации Рашид Алимов.

Одновременное вступление этих двух стран в ШОС – своего рода сенсация, если учесть, что между Дели и Исламабадом исторически существуют очень непростые отношения. Их и обозначил пакистанский премьер Шахид Хакан Аббаси, отметивший, что «не хотел бы видеть» политизацию экономического развития. «Такой подход только замедлит наше взаимодействие», – отметил он.

На форуме в Сочи был подведен итог председательства России. В новом году работу в ШОС возглавит Таджикистан, и следующее заседание СГП ШОС состоится осенью 2018 года в Душанбе.

ВОПРОСЫ ЧЛЕНСТВА

В работе совета, помимо полноправных членов – Индии, Казахстана, Киргизии, КНР, Пакистана, России, Таджикистана и Узбекистана – принимали участие Белоруссия, Иран, Монголия и Афганистан, имеющие статус наблюдателя, а также

Армения, Азербайджан, Камбоджа, Непал, Турция, Шри-Ланка в статусе партнеров по диалогу.

Вступление в организацию Индии и Пакистана не оставило бесстрастными других участников встречи. Премьер-министр Афганистана Абдулла Абдулла подтвердил стремление своей страны к полноправному членству в ШОС и предложил включить этот вопрос в повестку следующего заседания. Ранее с аналогичной просьбой обращался и Иран.

Глава российского правительства Дмитрий Медведев выразил озабоченность в связи с «достаточно сложным положением» в Афганистане и отметил, что, рассматривая заявку этой страны, следует «учитывать текущую внутриполитическую ситуацию». В ходе личной встречи в афганском премьером он высказался в пользу «восстановления Афганистана в качестве самостоятельного, самодостаточного, стабильного и экономически сильного государства», что многие восприняли как условие для вступления в ШОС.

Что касается Ирана, то, по словам российского премьера, «мы не видим никаких препятствий для вступления Ирана в организацию». В то же время, как отмечалось в кулуарах, против его принятия возражает Таджикистан.

БИЗНЕС ПРЕЖДЕ ВСЕГО

Сегодня тенденция такова, что вопросы делового сотрудничества и экономического партнерства становятся превалирующими в повестке организации, ставившей во главу угла при своем возникновении вопросы безопасности. Но, по заключению председателя делового совета ШОС Раимбека Баталова, именно бизнесмены показывают, для чего развивать сотрудничество. Представителей деловых кругов волнуют в первую очередь не политические разногласия, а участие в работе тематических подгрупп, возможности выдвигать собственные предложения, поднимать вопросы гармонизации национальных законодательств в новых сферах, таких, как блокчейн-технологии и беспилотный транспорт.

О том, что вопросы экономического сотрудничества в рамках ШОС выдвигаются на передовые позиции, говорил на пресс-конференции и председатель правительства России Дмитрий Медведев. Подчеркнув, что ШОС изначально задумывалась как организация, которая занимается вопросами координации политики в сфере безопасности, он отметил, что «сейчас мы уже выдвинулись и на вопросы экономического сотрудничества, и потенциальной экономической интеграции».

ШАГИ ИНТЕГРАЦИИ

А интеграционные процессы требуют соответствующих шагов – создания совместных институтов. Пора переводить в плоскость реальных договоренностей ведущиеся давно разговоры о создании банка сотрудничества ШОС. «Дискуссии о банке ШОС, о специальном счете ШОС ведутся последние, наверное, лет 10. Здесь уже пора все переводить в плоскость договоренностей, а не толочь воду в ступе», – заявил российский премьер. «Все в наших руках», – подчеркнул он.

При этом, говоря об интеграции, он предостерег от спешки. «Это не обязательно должны быть формы интеграции типа соглашений о зоне свободной торговли или какие-то иные более продвинутые формы экономической интеграции. Если мы сумеем внутри ШОС реализовать хотя бы те проекты, которые есть в настоящий момент, то это уже будет колоссальное движение вперед», – сказал он.

По мнению главы российского правительства, зона свободной торговли (ЗСТ) в рамках



Шанхайская организация

сотрудничества (ШОС) – международная организация, основанная в 2001 году лидерами Китая, России, Казахстана, Таджикистана, Киргизии и Узбекистана. В июне 2017 года полноправными членами стали Индия и Пакистан.

Общая территория входящих в ШОС стран составляет более 34 млн км², или 60% территории Евразии. Общая численность населения стран ШОС в 2015 году равнялась 3,4 млрд человек, т.е. половине населения планеты. Экономика входящей в ШОС КНР – вторая экономика мира по номинальному ВВП, первая по ВВП, рассчитанному по паритету покупательной способности.

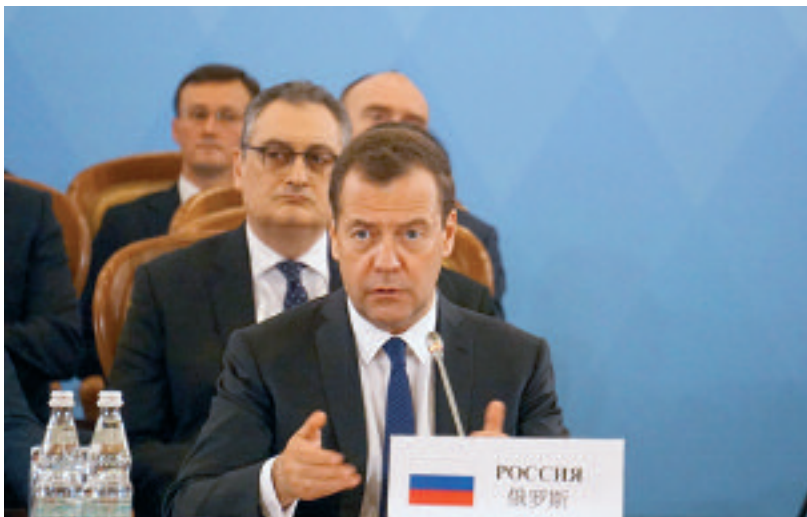
ШОС не является военным блоком или открытым регулярным советом по безопасности, но занимает промежуточную позицию. Главными задачами организации провозглашены укрепление стабильности и безопасности на широком пространстве, объединяющем государства-участники, борьба с терроризмом, сепаратизмом, экстремизмом, наркобизнесом, развитие экономического сотрудничества, энергетического партнерства, научного и культурного взаимодействия.



■ Участники заседания Совета глав правительств ШОС. Официальное фотографирование



■ Заседание Совета глав правительств в узком составе



■ Выступает председатель правительства РФ Дмитрий Медведев.



■ Заседание Совета глав правительств в широком составе.



ШОС: очередь на членство

Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) получила заявки на вступление от Катара и Бахрейна. Что касается Израиля, то он просился в организацию неоднократно. Об этом сообщает ТАСС, ссылаясь на генсека ШОС Рашида Алимова.

«К нам поступила заявка от Бахрейна, поступила заявка от Катара, несколько раз заявка идет от Израиля. Я встречался с Биньямином Нетаньяху, он спросил: «Почему вы нашу заявку

не рассматриваете?», – сказал Р. Алимов, выступая на расширенном заседании ученого совета Института Дальнего Востока РАН.

ШОС – перспективная и интересная идея. «В принципе, я не исключаю, что когда-нибудь мы выйдем и на подобные договоренности в масштабах ШОС, но это уже более высокая степень интегрированности... которая должна быть достигнута в формате переговоров между всеми участниками ШОС», – сказал он.

СПЕШИТЬ НЕ НАДО

Но и здесь он предложил не спешить. По его словам, сейчас вопросы создания ЗСТ обсуждаются в рамках Евразийского союза, и там уже такой договор заключен с Вьетнамом. На подходе в рамках ЕврАзЭС несколько других кандидатов – Сингапур, Израиль, Иран. Поэтому ЗСТ в масштабах ШОС – более масштабная и сложная задача. Сейчас ведутся переговоры между ЕврАзЭС и КНР. «Нужно сначала на этой модели, что называется, потренироваться», – сказал Д. Медведев.

Для России сотрудничество со странами ШОС развивается позитивно. Как сообщил Д. Медведев на заседании совета глав правительств, по итогам текущего года объем торговли со странами ШОС может достичь 80 млрд долларов.

По его словам, ШОС – оптимальная площадка для сestyковки национальных стратегий, трансграничных проектов и многосторонних интеграционных инициатив. Речь, в частности, идет о сопряжении строительства Евразийского экономического союза. ЕАЭС – масштабный интеграционный проект, основанный на принципах открытости, равноправного участия и взаимовыгодного сотрудничества. По мнению премьера, двигаться к нему нужно через создание двусторонних и многосторонних торгово-экономических договоров. «По целому ряду таких договоров мы продвинулись очень существенно вперед, достаточно скоро они уже выйдут на подписание», – сказал он.

РАЗМЕРЫ ВКЛАДА

Хорошо продвигается сотрудничество в области транспорта. Д. Медведев отметил, что необходимо начать реализацию межправительственного соглашения о создании благоприятных условий для международных автомобильных перевозок, а также продолжать укрепление сотрудничества в области энергетики.

Глава российского правительства выразил уверенность, что «государства ШОС могут внести значительный вклад в мировой прогресс». Он обратил внимание на тот факт, что Россия обладает «передовыми технологиями и компетенциями в таких сферах, как освоение космоса, авиастроение, автомобилестроение, атомная энергетика, электронная промышленность, IT-индустрия».

ПРЕОДОЛЕНИЕ ПРЕПЯТСТВИЙ

Однако стремление стран к расширению торгово-экономического сотрудничества наталкивается на препятствия иного рода. Так, большую напряженность в отношении между странами вносит острая ситуация на Корейском полуострове. ШОС и создавалась первоначально как место для решения проблем безопасности. И с момента создания организация накопила неплохой опыт. В ее рамках действует антитеррористическая структура, работают и другие органы.

В Сочи премьер Госсовета КНР Ли Кэцян предложил в рамках ШОС разработать совместную программу сотрудничества по борьбе с современными вызовами и угрозами. «Мы предлагаем разработать программу сотрудничества стран-членов в борьбе с тремя силами на предстоящие три года, а также углублять сотрудничество по обмену информацией подготовки кадров и обеспечению безопасности крупных мероприятий. Важно бороться со всеми видами терроризма. Это общая договоренность всех наших стран», – сказал он на заседании совета глав правительств, подчеркнув важность эффективных мер противодействия угрозам со стороны террористов. В частности, он предложил создать совместный центр противодействия угрозам и вызовам.

СВОЙ ПЛАН

Ранее Россия и КНР предложили свой план поэтапного урегулирования северокорейской ядерной проблемы, который предусматривал «двойное замораживание» на первом этапе. Речь шла об отказе КНДР от новых ракетных и ядерных испытаний при одновременном снижении масштабности и интенсивности, а затем – и приостановке военных учений США и их союзников в регионе.

На втором этапе должны были стартовать прямые переговоры между Пхеньяном и Вашингтоном, а также между Пхеньяном и Сеулом. На третьем этапе должны были начаться многосторонние переговоры о создании механизма мира и безопасности в регионе.

О стремлении к сотрудничеству в деле борьбы с терроризмом на саммите в Сочи заявил Пакистан. Премьер-министр этой страны Шахид Хакан Абасси подчеркнул, его страна «полностью привержена искоренению бедствия терроризма. Пакистан поддерживает и будет дополнять усилия Региональной антитеррористической структуры ШОС в борьбе против терроризма и экстремизма». Однако при этом надо уважать принципы международного права и избегать двойных стандартов.

«Терроризм нельзя ассоциировать ни с какой лигой или конкретной страной или национальностью», – подчеркнул он. По его словам, Пакистан осознает угрозы, которыми являются терроризм, сепаратизм и экстремизм. «Это угрозы для регионального и глобального экономического развития», – добавил он.

ДЕЛОВОЙ СОВЕТ ГОТОВ

Деловой совет ШОС готов к скорейшему вовлечению в работу предпринимателей из новых стран-членов, Индии и Пакистана, заявил президент Торгово-промышленной палаты России, председатель национальной части Делового совета от РФ Сергей Катырин, сообщив, что в рамках саммита обсуждалась деятельность Делового совета ШОС и Межбанковского объединения ШОС в 2016-2017 годах. Кроме того, рассматривались меры углубления торгово-экономического и гуманитарного сотрудничества между государствами-членами ШОС, ход реализации Программы многостороннего торгово-экономического сотрудничества и Перечня мероприятий по дальнейшему развитию проектной деятельности в рамках ШОС на период 2017–2021 годы, а также ряд других вопросов.

По словам С. Катырина, присоединение новых членов придаст новый импульс развитию делового сотрудничества на пространстве ШОС, уверен Сергей Катырин, и совет готов содействовать скорейшему вовлечению предпринимателей Индии и Пакистана в работу ДС ШОС.

Основная задача ДС ШОС – поддержка развития торгово-экономического сотрудничества на пространстве организации. Большое внимание уделяется работе с партнерами по координации выставочных календарей и расширению участия представителей бизнеса стран ШОС в крупнейших конгрессных и выставочных мероприятиях, которые проводятся в наших странах.

По итогам встречи глав правительств было принято совместное коммюнике, в котором было названо крайне важным «дальнейшее укрепление ШОС как эффективной полноформатной региональной организации, нацеленной на активное участие в формировании более справедливой, отвечающей интересам всех и каждого государства полицентричной модели мироустройства, содействие процессу демократизации международных отношений, созданию эффективной глобальной и региональной архитектуры безопасности и сотрудничества, формированию сообщества единого будущего для человечества». ■

Россия – Великобритания: извлекать уроки и идти вперед



Важные вопросы российско-британских торгово-экономических отношений были подняты в ходе ежегодного форума RussiaTalk, который традиционно прошел в конгресс-центре Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. На этот раз центральной темой стала производительность труда. Главный экономист отделения Всемирного банка в России в Москве Апурва Санги выразился недвусмысленно: производительность – не все, но практически все.



Форум RussiaTalk в этом году проводился в 14-й раз. Традиционно его организует Российско-британская торговая палата. В работе принимают участие крупные представители российского и британского бизнеса, руководители палат, представители регионов.

Перед участниками выступил принц Майкл Кентский, который является патроном форума. Отметив, что RussiaTalk стал ав-

торитетным событием, он указал, что кризис принес не только перемены, но и открыл новые возможности. В отношениях между двумя странами были трудности в последние годы, но надо уметь извлекать уроки и идти вперед.

Президент ТПП РФ Сергей Катирин отметил, что в сложные времена бизнес ищет новые возможности, и сегодня отношения России и Запада могли бы быть лучше. Поэтому будущее

**Елена
ПУСТЫГИНА**

российско-британских экономических отношений лежит в русле поиска таких возможностей и их реализации.

Глава ТПП РФ заявил, что в последнем рейтинге Doing Business Всемирного банка наша страна заняла 35 место, хотя несколько лет назад была только на 120-м. Приток прямых иностранных инвестиций в 2016 году увеличился в пять раз и достиг 33 млрд долларов. Сегодня в полной мере заработали инструменты поддержки производств, ориентированных на экспорт и на замещение импорта. В регионах много сделано для улучшения делового климата и для стимулирования инвестиций.

Один из таких регионов – Калужская область, где открыты заводы ведущих мировых производителей. Ее губернатор Анатолий Артамонов подчеркнул в своем выступлении, что сегодня представители иностранных компаний, открывшие свои производства на калужской земле, оценивают условия в области как более благоприятные, чем в некоторых зарубежных государствах.

Посол Великобритании в России Лори Бристоу сообщил, что товарооборот между двумя странами составляет 10 млрд фунтов стерлингов. В российскую экономику вложено 15 млрд фунтов стерлингов прямых инвестиций и 39 млрд – портфельных. В России успешно работают такие британские компании, как BP, Shell, AstraZeneca. На Лондонской фондовой бирже обращаются акции 68 российских компаний.

Выступившие на форуме отметили, что одной из проблем российской экономики является медленный рост. Как отметил председатель правления банка HSBC по России Малаки Макалистер, это вызвано тремя причинами. Во-первых, с 2005 года в России сокращается численность квалифицированных сотрудников, их места занимают мигранты. Во-вторых, в России «бастуют инвесторы», на что указывает огромный разрыв между сбережениями и инвестициями – 10%. Собственники сбережений не хотят вкладывать деньги в экономику. Их пугает волатильность рубля, а также неверие в верховенство закона. Инвесторы хотят знать наверняка, что их права будут защищены. И они не доверяют российскому государству и российской судебной системе.

В-третьих, в России по-прежнему высока доля государственного сектора в экономике. 25% занятого населения трудятся на госпредприятиях.

На низкие темпы роста влияет и невысокий уровень вложений в научно-исследовательские и конструкторские разработки.



Лори Бристоу,
посол Великобритании
в России



Анатолий Артамонов,
губернатор
Калужской области

В России они составляют 1% ВВП, в то время как Южная Корея и Израиль вкладывают по 4%. Для России сегодня важно получить доверие инвесторов, сделать так, чтобы сбережения пошли в инвестиции, и добиться верховенства закона.

Слова Макалистера подтвердил главный экономист представительства Всемирного банка в Москве Апурва Санги. Он отметил, что в России более 4 тыс. госпредприятий, производительность труда на них на 30% ниже общестатистических показателей. Уровень информатизации российских компаний сильно отстает от зарубежных. Только 10 % из них находятся в цифровом управлении, в то время как на Западе этот показатель – 40%. Все это подрывает конкурентоспособность российской экономики. Есть проблемы и в кадровой области: несмотря на высокий уровень образования существует огромный дефицит необходимых для экономики специалистов.

Однако, считает Хью Харпер из ЕУ, ситуация в России лучше, чем кажется. В стране достаточно специалистов, которые живо интересуются новыми технологиями, много ученых в области аналитики и данных и очень быстро развиваются финансовые технологии. Хорошо развивается сотрудничество в области программного обеспечения. Есть прекрасные разработчики, но в силу особенностей менталитета им мало доверяют.

Коммерческий директор компании Orange Дэвид Холден также считает, что «сегодня в России огромное количество идей, надо просто уметь их правильно оценивать». Россия по-прежнему остается страной больших возможностей, в том числе и для роста производительности труда, уверен он. И если до 2013 года компания Orange привозила в Россию готовое оборудование, то сегодня совместно со Сколково ищет технические решения, созданные российскими компаниями. В частности, именно на базе российских разработок Orange создает глобальный центр кибербезопасности в России.

Выступившие на форуме согласились с необходимостью повышения производительности труда. Вице-президент, исполнительный директор кластера информационных технологий Сколково Константин Паршин отметил важность внедрения инноваций. По его словам, инновации создают среду, которая станет источником экономического роста в ближайшее десятилетие. Но для более успешной работы нужно решить ряд законодательных задач. Рынок требует более быстрой адаптации российской законодательной базы к новым технологиям и реалиям рынка. ■

Русское поле сотрудничества



2014 год серьезно изменил формат российско-итальянского сотрудничества в области сельского хозяйства. Однако трудности первых месяцев продовольственного эмбарго сегодня в основном преодолены, найдены новые точки соприкосновения и сферы взаимных интересов. Успехи и проблемы сотрудничества в сфере аграрного производства обсуждали участники российско-итальянского форума «Развитие через кооперацию».

Мероприятие было организовано Итало-российской торговой палатой, которая представляет порядка 500 итальянских предприятий, работающих в России. 70 из них уже имеют собственное производство в нашей стране. Еще 150 итальянских компаний ищут российских партнеров. В сочетании с впечатляющими результатами российского агробизнеса это является хорошей объективной предпосылкой для успешного развития двусторонних экономических связей.

Хорошей базой для быстрого развития взаимовыгодных экономических контактов даже в условиях режима санкций и контрсанкций стали серьезные успехи российских аграриев в последние годы. Как подчеркнул президент ТПП РФ Сергей Катырин, в 2017 году удалось преодолеть спад во взаимной торговле, в течение 7 месяцев наблюдается ак-

тивный рост, и есть серьезная надежда на то, что к концу года он будет выражаться двузначной цифрой. Успехи российских аграриев впечатляют итальянских коллег, которые, по словам главы торгово-экономического отдела посольства Италии в РФ Никколо Фонтана, готовы поставлять в Россию необходимое оборудование и налаживать здесь новые производства. В то же время, отметил представитель посольства, некоторые потенциальные возможности, в частности, в молочной отрасли и в сыроварении, были упущены из-за санкций.

Изменившиеся условия сотрудничества, политика импортозамещения, которую весьма успешно реализуют в российском агропроме – эти реалии заставляют итальянских партнеров соответствовать новым требованиям российского рынка. По словам Никколо Фонтана, итальянцы готовы постав-

**Елена
ПУСТЫГИНА**

лять в Россию оборудование, которое обеспечит высокое экспортное качество переработанной продукции.

Серьезные успехи российских аграриев стали возможны благодаря существенной господдержке государства. Как подчеркнула директор департамента международного сотрудничества Министерства сельского хозяйства Ольга Гаршина, итальянские компании, которые создают здесь совместный бизнес, получают возмещения затрат по кредитам, а также кредиты с низкой ставкой, пользуются поддержкой экспортной деятельности.

Председатель Комитета ТПП РФ по развитию агропромышленного комплекса Виктор Семенов отметил, что стресс, который бизнес испытал 3 года назад, преодолен. В стране действуют мощные программы поддержки сельскохозяйственной отрасли. Государство субсидирует не только птицеводство и свиноводство, сегодня все направления сельскохозяйственного производства получают субсидии и льготы.

Несмотря на высокие достижения российских аграриев и переработчиков, итальянцы считают, что опыт копирования продукции итальянских компаний в России в рамках импортозамещения нельзя назвать успешным. Возможно, сегодня это так, но через 2–3 года ситуация может кардинально измениться, считает Ольга Гаршина.

За последние 10 лет по многим показателям Россия достигла уровня продовольственной безопасности, и через 2–3 года сможет обеспечить себя всеми продуктами самого высокого качества, за исключением экзотических. Но любая война заканчивается миром, и аграрный сектор в России, не ожидая ее окончания, развивается быстро. У итальянских компаний сейчас есть шанс стать участниками этого процесса. Тем более, что государство уделяет международному сотрудничеству серьезное внимание.

Итальянские компании, ведущие в России совместный бизнес, пользуются господдержкой: работает программа возмещения затрат, установлена низкая ставка по кредитам, определены меры поддержки экспорта совместных предприятий. Как подчеркнула Ольга Гаршина, 10 лет назад Россия была в десятке крупнейших импортеров, сейчас – в десятке экспортеров. Сегодня успешный агроперерабатывающий российский бизнес работает над тем, чтобы производить и продвигать продукцию с отечественными защищенными географическими названиями.

В форуме активное участие приняли итальянские бизнесмены, успешно работаю-

щие в России не один год. Как сообщил Почетный генконсул Италии в ЮФО и СКФО Лолиджиани Пьерпаоло, в Астраханской и Ростовской областях, в республике Дагестан и в Адыгее итальянцы помогли освоить выращивание риса. В 2000 году на юге страны начали инвестировать в выращивание зерновых и фруктовых культур. Сегодня в Кабардино-Балкарии плодоносят заложенные при поддержке итальянских агрономов фруктовые сады общей площадью 15 тыс. га.

Итальянские компании могут выступать не только в качестве поставщиков оборудования и агротехники для производства фруктов. Есть большая потребность в консалтинговых проектах. Они готовы проектировать оборудование для переработки фруктов, поставлять саженцы, технологии выращивания в открытом грунте и в теплицах, методы производства замороженной продукции и упаковки. Как подчеркнул Л. Пьерпаоло, Италии нужно рассматривать как стратегического партнера, поскольку итальянские специалисты постоянно доказывают высокий уровень своей квалификации.

Другим перспективным направлением сотрудничества может стать проектирование и обслуживание оборудования для перерабатывающей промышленности, отметил Почетный консул Италии в Челябинске, глава представительства Pavan S.p.A. Пикколи Антонио. По его словам, итальянская промышленность может успешно передавать свои технологии на крупные российские перерабатывающие предприятия. Есть спрос на инженеринговые услуги, которые также могут обеспечить итальянские специалисты.

Директор по экономике ООО «Март Россия» Комиццолли Серджо в свою очередь отметил, что далеко не все итальянские специалисты готовы ехать в Россию, так как в итальянских СМИ появляется много негативной информации. Масс-медиа часто опираются лишь на фольклорные стереотипы, которые не отражают реальность. Поэтому итальянские проектировщики, работающие в России, начали активно использовать российские разработки и готовые изделия. Их уровень может достигать до 30%, в то время как недальновидные итальянские производители теряют заказы и перспективный рынок.

“ В 2017 году удалось преодолеть спад во взаимной торговле, и есть надежда, что к концу года ее рост будет выражаться двузначной цифрой.

Свои позиции относительно того, какое оборудование и какие итальянские компании ждут в России, озвучил заместитель директора департамента сельскохозяйственного, пищевого и строительно-дорожного машиностроения Минпромторга Тигран Парсаданян. Он назвал два критерия, позволяющие зарубежному партнеру получить государственную поддержку: компания должна открыть на территории России производство востребованной техники, которую не выпускает отечественная промышленность, и инвестировать в течение 10 лет 850 млн рублей. В качестве меры поддержки с такой компанией будет подписан инвестиционный контракт.

Итальянские предприниматели, уже давно работающие у нас, выразили общее мнение: Россия – наиболее интересный сельскохозяйственный рынок, и, несмотря на возросшую конкуренцию, поле для деятельности здесь огромное. А России сегодня нужны не столько деньги, сколько технологии, площадки по сборке перерабатывающего оборудования, постепенная локализация итальянских производств. Необходимы инвестиции в знания и навыки, серьезная работа по обучению специалистов, владеющих передовыми технологиями возделывания и переработки сельскохозяйственной продукции. ■

Россия примет ведущих бизнес-леди мира



Осенью 2018 года успешные и влиятельные предпринимательницы со всех континентов соберутся в Москве в рамках Всемирного конгресса FCEM.

Столь значимое для российских предпринимательниц решение мирового комитета крупнейшей международной организации женщин-предпринимателей FCEM было озвучено в ноябре этого года в Риме в рамках 65-го Всемирного конгресса. Напомним, что страну в FCEM может представлять только одна организация, заслужившая это право результатами своей деятельности и авторитетностью. Россию представляет Общероссийская общественная организация «Женщины Бизнеса», президентом которой с 1996 года является Татьяна Гвилава.

Торжественная церемония подписания Соглашения между Общероссийской общественной организацией «Женщины Бизнеса» в лице президента Татьяны Гвилава и Международной Ассоциацией женщин предпринимателей FCEM в лице Марии Кристин Огли, действующего президента FCEM, и экс-президента Лауры Фратти Гуччи о проведении Всемирного конгресса в Москве осенью 2018 года состоялась в присутствии посла Российской Федерации в Италии Сергея Разова на вилле Абамелек в посольстве России.

«Влияние FCEM во всем мире растет так же быстро, как развивается женское предпринимательство. Общее число ее членов превышает 5 млн человек. Организация обладает консультативным статусом в ООН, Совете Европы, Европейском Союзе, UNIDO, OECD, UNCTAD и Международной организации труда. И сегодня мы добились того, чтобы ведущие женщины-предпринимательницы со всего мира приехали в Москву обсудить новые планы и поделиться успехом. Ведь конгресс – это ведущая площадка для обмена опытом, налаживания деловых связей, определения приоритетов развития на ближайшую перспективу» – заявила Татьяна Гвилава.

В 2017 году в конгрессе, работа которого продолжалась три дня, приняли участие свыше 1000 делегатов из более чем 80 стран мира. Особое внимание было уделено взаимодействию предпринимателей с органами государственной власти в разных странах и определению приоритетов развития на ближайшую перспективу. В центре неформальных дискуссий – налаживание деловых связей. Российская делегация насчитывала 30 ведущих предпринимательниц со всей России.

Организация «Женщины Бизнеса» представлена в 53 субъектах Российской Федерации и имеет свыше 3000 членов. Она является партнером Торгово-промышленной палаты Российской Федерации в направлении женского предпринимательства. Ежегодно организация проводит свыше 200 мероприятий, направленных на поддержку и развитие женского предпринимательства в стране. ■



Не осудить, а примирить



В Арбитражном суде города Москвы состоялось вручение сертификатов судьям, закончившим курс повышения квалификации по теме «Медиативные навыки в работе судьи». Медиация, другими словами – примирение сторон хозяйственного спора – существует давно, но для российских реалий явление относительно новое. Но несмотря на это, утверждают эксперты, в деловом сообществе существует запрос на мирное урегулирование коммерческих споров.

**Елена
ПУСТЫГИНА**



Перед выпускниками выступил вице-президент ТПП РФ Вадим Чубаров, который отметил, что действующая при Торгово-промышленной палате Коллегия посредников сумела наработать серьезный практический опыт. Он подчеркнул важность разъяснения судьям возможностей медиации. Благодаря этому участники хозяйственных споров все чаще обращаются



к медиаторам и получают результат, который устраивает обе стороны. Главное же состоит в том, что многие из них сохраняют деловое партнерство.

Использование судьями полученных в рамках обучения медиативных навыков, по мнению В. Чубарова, будет способствовать дальнейшему развитию практики мирного урегулирования предпринимательских споров.

Учебный курс «Медиативные навыки в работе судьи» был создан при участии Международного института менеджмента объединений предпринимателей (МИМОП) при ТПП РФ, юридического блока ТПП РФ, а также работающей при Палате Коллегии посредников. МИМОП организовал обучение представителей судейского корпуса методам медиации.

Как отметила ректор МИМОП Анна Палагина, медиация – полезный, эффективный, востребованный бизнесом инструмент, а интересной и содержательной программа получилась благодаря эффективной и профессиональной работе самой Коллегии посредников во взаимодействии с судебным сообществом, а также наличию у ТПП РФ собственной образовательной структуры.

«В нашем учебном плане программы по медиации давно и прочно заняли важное место, на протяжении 3–4 лет они являются профильными, флагманскими для института, – сказала она. – У нас есть все формальные и содержательные основания для того, чтобы проводить обучения по этим программам, наработан хороший опыт обучения медиации предпринимателей, посредников, которые являются частью системы торгово-промышленных палат, в том числе региональных медиаторов. Организация обучающего курса для представителей судейского сообщества – это новый этап нашего развития и продвижения современных обучающих программ по основам медиации. Надеемся, что курс оказался полезным для аудитории».

Сегодня у всех участников процесса не осталось сомнения в том, насколько важно внедрять практику мирного урегулирования хозяйственных и деловых споров. Что касается планов, то МИМОП соответствуем всем трендам современного бизнес-образования и способен разрабатывать программы разного профиля и различного формата.

«Ведь сегодня люди бизнеса стремятся не терять время даром и учатся в в дороге, в перерывах между деловыми мероприятиями, – отметила ректор МИМОП. – Именно для них делаются короткие и более длительные тренинги и семинары». Мы – в тренде, когда приемлемо все, что востребовано, и дает результат, подчеркнула она. ■

Александр Бердников: на пути к «зеленой экономике»

Республика Алтай – один из самых малонаселенных российских регионов. Здесь проживает немногим более 200 тыс. человек, средняя плотность населения – чуть более 2 человек на кв. км. Здесь нет крупной добывающей или обрабатывающей промышленности, зато есть уникальные природные комплексы, объявленные всемирным наследием ЮНЕСКО. Шаблонные подходы здесь не работают, но республика динамично реализует свои планы развития. О них рассказал в интервью журналу глава Республики Алтай, председатель правительства республики Александр Бердников.





Александр Васильевич, в октябре 1990 года Горно-Алтайская автономная область получила статус республики, с тех пор прошло 27 лет. Какие изменения произошли за эти годы?

Действительно, 25 октября 1990 года была принята Декларация о государственном суверенитете Горно-Алтайской АССР, которая провозгласила преобразование автономной области в автономную республику.

Судьбоносной датой было 3 июля 1991 года, когда был принят Закон РСФСР о преобразовании Горно-Алтайской АО в Горно-Алтайскую Советскую Социалистическую Республику в составе РСФСР. В мае 1992 года она была переименована в Республику Горный Алтай, с 12 декабря 1993 года утверждено ее нынешнее название – Республика Алтай.

Последние годы стали периодом устойчивого развития, многое удалось сделать для улучшения социально-экономического положения в регионе. Покончено с долгостроями, активно развивается жилищное строительство. Особое внимание уделено комплексному восстановлению инфраструктуры и общему обустройству сел республики, благоустройству районных центров и Горно-Алтайска.

Мы целенаправленно работаем над решением главных проблем, сдерживающих развитие: низкой транспортной доступностью, дефицитом энергии. Реконструируется главная транспортная артерия региона – Чуйский тракт, после полной реконструкции введен в действие Горно-Алтайский аэропорт, с 2012 года из него осуществляются регулярные авиарейсы в Москву, Новосибирск, планируется организация внутрирегиональных перелетов. Также ведется работа по созданию международного терминала.

В 2008 году в Республику Алтай пришел магистральный газопровод и началась газификация региона. Построено более 400 километров газопроводов, более 100 газовых котельных, «голубое топливо» пришло в тысячи жилых домов.

С 2013 года в регионе ведется строительство солнечных электростанций. На сегодняшний день введено в действие пять таких объектов общей мощностью 40 МВт, при этом последняя по счету, Майминская СЭС, построена с использованием уникальных отечественных технологий, максимально повышающих выработку электроэнергии. В планах – увеличение мощностей до 150 МВт к 2020 году.

Республика Алтай – первый из регионов, который стал активно внедрять альтернативную энергетику. Как это сказывается на его экономике?

Строительство солнечных электростанций осуществляется в соответствии с соглашением между правительством Республики Алтай и компанией «Хевел». В 2014–2015 годах построены первая и вторая очереди Кош-Агачской СЭС общей мощностью 10 МВт. Осенью 2016 года была построена еще одна станция в Усть-Кане. В 2017 году появилось сразу две новых: в Онгудае и Майме.

В селе Яйлю в 2013 году была построена одна из первых в мире автономных дизель-солнечных электростанций. Ее мощности хватает, чтобы полностью обеспечить электроэнергией поселок с населением в 200 человек. Экономия дизельного топлива за период эксплуатации станции составила более 50%, а значит и расходы регионального бюджета сократились вдвое.



В 1978 году сессией Алтайского краевого Совета народных депутатов массив горы Белухи утверждён памятником природы Горно-Алтайской автономной области.

В 1996 году статус памятника природы подтвержден постановлением правительства Республики Алтай.

В июне 1997 года создан первый в Республике Алтай природный парк «Белуха» общей площадью 131 337 га.

В январе 2000 года Катунский заповедник получил статус биосферного.

СПРАВКА ПРБ



Республика Алтай

Столица: Горно-Алтайск

Площадь: 92 903 км²

Население: 217 007 чел.

Плотность: 2,34 чел./км²

Климат: климат резко континентальный, с коротким жарким летом и длинной морозной зимой. Среднегодовая температура воздуха в долинах составляет от -5,9 до +3,3 °С.

Рельеф: гора Белуха (4506 метров) – высочайшая точка Сибири. Рельеф республики характеризуется высокими хребтами, разделенными узкими и глубокими речными долинами.

Реки и озера: гидрографическая сеть насчитывает более 20 тыс. водотоков общей протяженностью более 60 тыс. км. и около 7 тыс. озер общей площадью более 600 км². Наиболее крупные реки: Катунь и Бия, которые, сливаясь, образуют реку Обь. Самое большое озеро – Телецкое с площадью водного зеркала 230,8 км² и глубиной 325 метров.



Центр притяжения для туристов

Республика Алтай является лидером среди регионов Сибирского федерального округа по приему туристов, 20% от всех туристов округа выбирают отдых в Горном Алтае.

В регионе функционирует 884 туристических предприятия, из которых 377 коллективных средств размещения и детских оздоровительных лагерей, 434 сельских «зеленых» дома, более 70 туристических фирм, из которых 22 – в статусе туроператора. Количество мест единовременного размещения туристов в коллективных туристско-рекреационных, а также детских оздоровительных учреждениях составляет порядка 21 тыс., в том числе 11,2 тыс. – круглогодичных. С учетом смежных отраслей в сфере туризма занято 6,5 тыс. человек.

Одной из важнейших задач для региона является развитие зимнего отдыха. Популярным направлением зимнего отдыха в Республике Алтай считаются горные лыжи и сноуборд. Сейчас горнолыжные комплексы Горного Алтая – отличное место отдыха для всей семьи круглый год: зимой – катание на горных и беговых лыжах, сноубордах, сноутюбах, летом – экскурсионные подъемы.

В республике работают всесезонный горнолыжный спортивно-оздоровительный комплекс «Манжерок», горнолыжные комплексы «Телецкий» и «Семинский перевал». Горнолыжные трассы разных уровней сложности оборудованы кресельными и бугельными подъемниками, функционируют детские зоны – «фан-парки», «бебилифты», сноутюбинговые трассы. Кафе, гостиницы и аттракционы функционируют для гостей и жителей региона.

Республика Алтай – целый мир! Горный Алтай – место удивительных видов природы, центр активного отдыха и туризма.



Развитие альтернативной энергетики позволяет преодолеть дефицит энергии, который достигал 100%. В предстоящие четыре года мы намерены снизить этот показатель в два раза.

Применение нетрадиционных и возобновляемых источников энергии доказало свою эффективность. Оно позволило на местах обеспечить первичную переработку сырья, благоустроить быт на животноводческих фермах и удаленных объектах. Благодаря этому получили развитие новые виды предпринимательской деятельности, которые ранее считались нерентабельными: например, разведение рыб, пчеловодство, переработка лекарственного и технического сырья. В настоящее время порядка 450 субъектов малого и среднего предпринимательства применяют солнечные электростанции.

Расскажите о сотрудничестве ТПП и правительства. Как Вы оцениваете роль и влияние ТПП Республики Алтай в развитии малого и среднего предпринимательства в регионе?

В 2017 году Торгово-промышленная палата Республики Алтай отмечает свое 25-летие. Все это время мы плодотворно сотрудничаем и многого достигли совместными усилиями для улучшения делового климата и расширения межрегиональных и международных связей.

Многие инициативы ТПП нашли отражение в документах правительства республики. Это – план действий по обеспечению стабильного социально-экономического развития,



план по импортозамещению. ТПП – активный участник съездов предпринимателей, инвестиционных ярмарок, общественных обсуждений проектов и программ.

Роль палаты во взаимодействии с бизнес-сообществом значительна. Основные направления нашей совместной работы – это привлечение инвестиций в экономику республики, налаживание международных и внешнеэкономических связей региона, расширение межрегиональных связей, продвижение товаров и услуг региона на внутрироссийский и международные рынки.

Как развиваются отношения с соседними государствами: Китаем, Монголией, Казахстаном?

Нормативно-правовую базу для них составляют соглашения правительства Республики Алтай с администрациями Ульгийского, Кобдоского, Увсинского аймаков Монголии и акиматом Восточно-Казахстанской области.

На сопредельные государства приходится более 60% внешнеторгового оборота Республики Алтай. Наибольший объем приходится на Китай – порядка 22%. Это продовольственные и сельскохозяйственные товары, продукция химической промышленности, оборудование и транспортные средства. В сотрудничестве с Казахстаном активно развиваются поставки продовольственных товаров и продукции сельского хозяйства.

Улучшению экономических связей Республики Алтай с Монголией в значительной



мере способствует соглашение о безвизовых поездках, вступившее в силу в ноябре 2014 года. Большую роль также играет деятельность Международного координационного совета «Наш общий дом – Алтай». В него входят Республика Алтай и Алтайский край от России, Восточно-Казахстанская область от Казахстана, Баян-Ульгийский и Ховдский аймаки от Монголии и Синьцзян-Уйгурский автономный район от КНР.

Каковы перспективы развития Республики Алтай?

Нынешняя ситуация заставляет регионы искать адекватные стратегии развития. У нас утверждена концепция развития «зеленой» экономики. В стратегическом плане определены направления по внедрению экологически чистых технологий в туризме, санаторно-курортном комплексе, в агропромышленном комплексе и переработке сельхозпродукции, в развитии транспортной и энергетической инфраструктуры, биофармацевтическом комплексе и в системе управления отходами.

Общезвестно, что в республике имеется объект всемирного природного наследия ЮНЕСКО «Золотые горы Алтая», включающий пять территорий – Телецкое озеро, гору Белуха, плоскогорье Укок, Алтайский и Катунский биосферные заповедники. У республики высокий эколого-экономический индекс – 215,37%. Это один из главных индикаторов устойчивого развития регионов. В экологическом рейтинге субъектов Федерации республика стабильно занимает лидирующую позицию. ■

Беседовал
**Егор
ВЛАДИМИРОВ**

Эжер Челоков: ТПП – важная часть экономической жизни Республики Алтай

Накапливая ценный опыт развития МСП

В этом году Союз «Торгово-промышленная палата Республики Алтай» отмечает свой 25-летний юбилей. За это время был накоплен большой опыт в сфере налаживания продуктивного диалога с властью, оптимизации систем поддержки бизнеса, расширения межрегиональных и международных связей. Специалисты палаты оказывают большой спектр услуг населению. Прежде всего это различные экспертные услуги, юридическая помощь и консультации и многое другое. Об этом рассказывает президент ТПП Республики Алтай Эжер Челоков.



Эжер Васильевич, расскажите, пожалуйста, на что нацелена деятельность палаты Республики Алтай, каковы ее основные цели и задачи?

ТПП Республики Алтай объединяет около 40 различных компаний, индивидуальных предпринимателей, промышленных, производственных и общественных организаций. Самая важная ее миссия – объединение предпринимателей Горного Алтая в конкурентоспособное бизнес-сообщество, где соблюдается баланс интересов участников и каждый усиливает свои позиции благодаря партнерству и возможности получать нужные услуги на выгодных условиях. Также наша палата представляет интересы малого, среднего и крупного бизнеса, охватывая своей деятельностью все сферы предпринимательства – промышленность, внутреннюю и внешнюю торговлю, сельское хозяйство, финансовую систему, услуги.

Какое из направлений деятельности палаты наиболее активно развивается в Республике Алтай?

Мы стараемся уделять внимание всем направлениям, но особое место занимает международное сотрудничество. Географически Республика Алтай расположена рядом с Монголией, у нас уже образовались устойчивые связи с нашими соседями. Также активно мы сотрудничаем с Китаем. Стоит отметить особые партнерские отношения с торговой палатой и руководством Синьцзян-Уйгурского автономного района (СУАР) КНР.



Эжер Челоков,
президент ТПП Республики Алтай

Наши китайские коллеги уже на протяжении нескольких лет постоянно посещают нашу республику. Во время своих визитов члены делегации стараются найти новых партнеров, прежде всего в сфере туризма. Интерес вызывают и поставщики лекарственных средств, сделанных на натуральном и экологически чистом сырье: травах, пантах марала, меде. Предприниматели из Китая хотят представлять свои товары на нашем рынке и рынке соседних регионов, в чем мы им активно помогаем. Так, результатом длительной работы стала первая выставка-ярмарка китайских товаров из СУАР, на которой были представлены товары от 50 производителей: от одежды и продуктов до бытовой техники. В зону наших интересов также входит Казахстан.

В последнее время власти всех уровней активно сотрудничают с представителями бизнеса. Участвует ли в этом ваша палата?

Да, конечно. Одна из наших задач – это представление интересов бизнес-сообщества в отношениях с органами власти, это отлично понимает руководство региона. Мы активно сотрудничаем с республиканским министерством экономического развития и туризма, министерством сельского хозяйства, главами муниципальных образований Республики Алтай. Совсем недавно со-



стоялась рабочая встреча с главой Республики Алтай Александром Бердниковым. В ходе беседы мы обсудили взаимодействие торгово-промышленной палаты с правительством региона, а также методы поддержки малого и среднего бизнеса.

Хочу сказать, что такие встречи проходят постоянно. Такая диалоговая площадка способствует расширению взаимодействия органов исполнительной власти и деловых кругов. На таких встречах с руководством республики обсуждаются проблемы, идет обмен мнениями. Если есть возможность и необходимость, то вносим коррективы в свою работу.

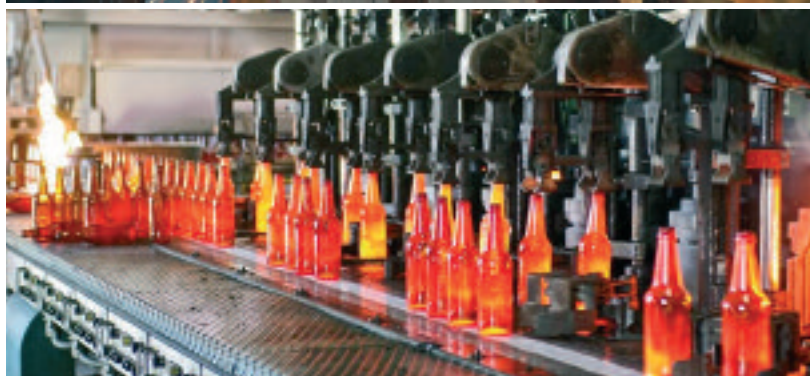
Какие перспективы развития у Торгово-промышленной палаты Республики Алтай?

Они, конечно, есть. Сейчас палата нацелена на популяризацию мер господдержки бизнеса и свою интеграцию в качестве консультанта-агента. Сейчас мы развиваем систему подтверждения деловой репутации предпринимателей и структур бизнес-сообщества, которая позволит получать преимущество при продвижении на рынке страны и других государств. Кроме того, палата налаживает каналы поддержки начинающих предпринимателей и членов ТПП.

Сегодня ТПП Республики Алтай – это авторитетная организация, являющаяся важной составляющей экономической жизни республики и эффективным рычагом ее развития. Отрадно, что ее потенциал востребован предпринимателями.

И в этом немалая заслуга команды профессионалов, работающих в Союзе «Торгово-промышленная палата Республики Алтай», министерстве экономического развития и туризма Республики Алтай и других ведомств, ежедневно вносящих неоценимую лепту в общее дело поддержки предпринимательства и укрепления экономики Республики Алтай. ■

Беседовал
**Егор
ВЛАДИМИРОВ**



Рукотворная «Жемчужина»

Редкое место на земле сравнится с Горным Алтаем по великолепию, которое создала здесь природа. О перспективах использования богатейшего природного потенциала региона в интервью журналу «Путеводитель российского бизнеса» рассказал директор бюджетного учреждения «Жемчужина Алтай» **Герман Чепкин**.

Одним из инструментов повышения эффективности использования природного потенциала республики являются инвестиционные проекты в сфере туризма. Герман Евгеньевич, как идет реализация крупнейшего республиканского туристско-рекреационного проекта «Жемчужина Алтай»?

Инвестиционная площадка «Жемчужина Алтай» – это территория с объектами инженерной инфраструктуры, предназначенными для развития туризма. Проект стартовал в 2007 году как особая экономическая зона туристско-рекреационного типа. Цель создания – организация современного всесезонного семейного курорта с широким спектром услуг пляжного, развлекательного, спортивно-рекреационного, событийного и санаторно-курортного отдыха для гостей любого возраста.

Проект реализовывался в формате государственно-частного партнерства: объекты инфраструктуры создавались за счет целевых средств федерального и республиканского бюджетов, туристические объекты – за счет частных инвестиций. Общий объем государственного финансирования составил 3,5 млрд рублей. После досрочной ликвидации особой экономической зоны в Республике Алтай в соответствии с постановлением правительства РФ от 28 сентября 2016 года объекты инфраструктуры, созданные за счет федерального бюджета и имеющие высокую степень готовности, передаются в республиканскую собственность с сохранением целевого использования. Инвестиционный проект «Жемчужина Алтай» продолжает развиваться на региональном уровне.



Герман Чепкин,
директор бюджетного учреждения
«Жемчужина Алтай»

Каковы, по вашему мнению, конкурентные преимущества инвестиционной площадки и перспективы ее развития?

Удачное расположение «Жемчужины Алтай» в живописной долине на пересечении туристских маршрутов делает ее своеобразным «хабом» для туристов. Транспортная доступность, близость к популярным туристическим центрам Горного Алтая – объектам Всемирного природного наследия ЮНЕСКО, историко-культурным и археологическим памятникам – являются несомненным преимуществом будущего курорта.

Основные задачи для успешной реализации проекта до 2020 года – это завершение процесса создания инфраструктуры и обеспечение ее полноценного функционирования; привлечение инвесторов, осуществляющих деятельность по созданию и развитию объектов современной туристской отрасли; увеличение количества новых рабочих мест.

Созданная к настоящему моменту внутриплощадочная инженерная и транспортная инфраструктура, наличие всех изначальных преимуществ площадки – географических, логистических, экономических, социальных – являются основой дальнейшего развития для потенциально инвестиционно-привлекательного, экономически выгодного и социально значимого объекта республики. ■

Беседовала **Анна СОКОЛОВА**



ЖЕМЧУЖИНА АЛТАЯ

Комплекс расположен в 12 км от столицы республики г. Горно-Алтайска, в 10 км от аэропорта «Горно-Алтайск». Рядом проходит федеральная трасса «Чуйский тракт».

«Жемчужина Алтая»

территория ОЭЗ ТРТ Долина Алтая, 3,
с. Майма, Республика Алтай, 649100
тел. +7 (388-22) 4-77-88
e-mail: altai-trz@mail.ru
директор Герман Чепкин

Это – 865,8 га, на которых расположатся отели разной категории звездности, спа- и велнесс-отели, коттеджные поселки, апартаменты и бунгало. Для отдыхающих будут открыты кафе, рестораны, фуд-корты, развлекательные центры, магазины, а также детские игровые площадки, аквапарк, горнолыжный комплекс, открытые спортивные площадки, обзорные площадки, канатная дорога, летние саночные трассы.

Внутриплощадочная инфраструктура:

- Производственно-эксплуатационная база, водозаборные сооружения, очистные сооружения, сети водопровода, ливневой и бытовой канализации, телекоммуникационные сети.
- Пожарное депо, блочная модульная котельная, подстанция 110/10 кВ, сети электро- и газоснабжения.
- Внутриплощадочные автомобильные дороги с системой видеонаблюдения и автостоянками.



Крылья над Алтаем

Республика Алтай является субъектом Российской Федерации, находится в самом сердце Евразийского континента на юге Западной Сибири. Горный Алтай – страна высоких гор, стремительных чистых рек, прозрачных озер, вечно зелёной тайги хвойных пород. Потрясающие красоты горных районов поражают воображение даже самых искушенных путешественников, заставляя замирать сердце и задерживать дыхание от восторга. И только по небу можно добраться в самые труднодоступные уголки Алтая. Об услугах, которые пользуются спросом не только у туристов, мы беседуем с генеральным директором авиакомпании «Алтай Авиа» **Владимиром Кутеповым**.

Владимир Михайлович, расскажите о вашей компании. «Алтай Авиа» появилась на рынке авиационных услуг в 2012 году. Наша республика – это горный регион, где решение транспортных проблем часто затруднено по естественным причинам.

Важнейший транспорт – автомобильный, столица и все райцентры связаны автобусными маршрутами, но в горной местности есть труднодоступные места. Но когда возникает нужда быстро добраться до удаленного уголка, лучше вертолета не найти. Так случилось, что у нас это самое выгодное и удобное транспортное средство, а подчас – и единственно возможное.

Сегодня мы – одна из крупных частных авиакомпаний Сибири, которая делает ставку на малую авиацию, активно развивает авиационную инфраструктуру. Наш основной принцип – поддержание высокого уровня безопасности полетов. Это обеспечивается высоким уровнем профессиональной подготовки летного состава. Все наши команды судов имеют допуск к полетам в горной местности, допуски к ведению аварийно-спасательных работ, а также к монтажным работам с грузом на внешней подвеске.

Мы располагаем собственной инженерной службой, которая полностью сертифицирована и оказывает услуги по техническому обслуживанию как отечественных, так и зарубежных марок винтокрылых машин. Речь идет о вертолетах МИ 8МТВ, МИ 8Т, R-44, R-66, AS 350В3.



Владимир Кутепов,
генеральный директор
авиакомпания «Алтай Авиа»

Какие услуги вашей компании пользуются наибольшим спросом?

Спектр услуг у нашей компании довольно широк. Во-первых, мы продаем вертолеты американской компании Robinson Helicopter. Это – очень популярные машины, отличающиеся своим внешним видом с двухлопастным винтом на высокой стойке. Этот вертолет хорошо зарекомендовал себя именно в гражданском использовании. Каждая купленная у нас машина получает обязательное техническое сопровождение и обслуживание.

Авиатехнику у нас можно также взять в аренду для полетов по желанию клиентов. Кроме того, мы выполняем работы по доставке пассажиров и грузов в труднодоступные места, санитарные задания, взаимодействуем с МЧС республики по оказании помощи туристам, попавшим в трудные ситуации, ведем авиационные работы в области охраны лесов от пожаров.

Наибольшим спросом пользуются туристические услуги: незабываемые туры и путешествия по красивейшим местам мистического Алтая. Самые популярные направления вертолетных туров по «местам Силы» – гора Белуха, плато Укок, Курайская степь и ледник Актру и, конечно же, Телецкое озеро с водопадом Учар и долиной каменных грибов «Аккорум». Мы можем организовать для вас вертолетную заброску на высокогорные озера для рыбалки.

Наша компания предлагает как индивидуальные полеты, так и полеты для экскурсионных групп. «Алтай Авиа» сотрудничает со многими гостиничными комплексами, расположенными как в Республике Алтай, так и в Алтайском крае.

Для этого мы используем вертолеты Robinson R66, топовую модель линейки вертолетов этого производителя. Отсутствие шумов и великолепная обзорность создают максимально комфортные условия полета. На нем совершаются экскурсии по Горному Алтаю, к Белокурихе, по Горной Шории. На нем можно вылететь порыбачить на тихом горном озере, сделать редкие фото- и видеокдры с воздуха, устроить полет в день свадьбы или на встрече друзей...

Eurocopter используется у нас для полетов в отдаленные и труднодоступные места в горах. Пять пассажирских кресел и вместительные багажные отсеки позволяют с комфортом доставить участников полета практически в любое место.

Кроме того, для экскурсий и туристических полетов мы используем многоцелевые вертолеты МИ 8Т, а также его модификацию МИ 8МТВ, которые являются самыми надежными винтокрылыми машинами в мире. ■



«Алтай Авиа» – авиационные услуги для всех с индивидуальным подходом к каждому

МЫ ОБЕСПЕЧИВАЕМ:

- ◆ оперативный трансфер;
- ◆ дальние путешествия;
- ◆ незабываемые экскурсии по Алтаю и Горной Шории;
- ◆ а также научим управлять вертолетом!

У НАС ВЫ МОЖЕТЕ:

- ◆ заказать полет по индивидуальному маршруту;
- ◆ заказать трансфер в аэропорты Горно-Алтайска, Барнаула, Новосибирска; Кемерово, Новокузнецка, Абакана.

«Алтай Авиа» – самый крупный частный вертодром в Сибири с выгодным расположением к соседним регионам. Мы располагаем также сетью посадочных площадок на многих популярных туристических объектах Алтая и Сибири.

«Алтай Авиа» – первый в Сибири многофункциональный вертолетный комплекс, оказывающий услуги по аренде, продаже, базированию, техническому обслуживанию вертолетов. Является официальным дилером Robinson Helicopter Company. Имеет сертификат эксплуатанта на право осуществлять коммерческие воздушные перевозки, сертификат эксплуатанта на выполнение авиационных работ и свидетельство эксплуатанта авиации общего назначения. Все полеты осуществляют лучшие пилоты на современных вертолетах.

- ◆ У нас гибкая программа лояльности и индивидуальный подход к каждому.
- ◆ Оказываем услуги базирования воздушных судов.
- ◆ Производим воздушные перевозки грузов на вертолетах МИ 8Т и Ми 8МТВ.
- ◆ Осуществляем техническое обслуживание вертолетной техники в соответствии имеющимися сертификатами.

Тел.: 8 (800) 550-31-31 | E-mail: info@altay-avia.ru

www.altay-avia.ru



Брянская область: приоритеты развития

Брянская область – это русский Запад. Она граничит с Украиной и Белоруссией, здесь делают железнодорожные локомотивы, колесные тягачи, а также выпускают полимерные материалы и спецоборудование для микроэлектроники.

Промышленность – «якорный» сектор экономики Брянской области. Ее доля в валовом региональном продукте превышает 20%. За 2016 год промышленными предприятиями Брянской области отгружено товаров собственного производства на 192,7 млрд рублей. Индекс промышленного производства составил 107,3%. По этому показателю область заняла 5 место в ЦФО и 17 – в Российской Федерации. В текущем году также наблюдается положительная динамика.

Такие предприятия, как Брянский машиностроительный завод, Брянский автомобильный завод, «Брянсксельмаш», «МЕТАКЛЭЙ», Брянский камвольный комбинат и многие другие уже модернизируют производство, внедряют новые технологии, что позволяет им занимать ведущие позиции на российском рынке.

Приоритетным является развитие торгово-экономических отношений с Республи-

кой Беларусь. Область входит в десятку ее основных региональных партнеров, а она – ведущий экономический партнер области, на долю которой приходится 55,9% внешнеторгового оборота.

Сегодня между Брянской областью и Белоруссией действуют двусторонние и многосторонние договоры. Главный из них – подписанное в ноябре 2000 года соглашение между администрацией Брянской области и правительством Республики Беларусь о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве. Документ затрагивает такие сферы, как промышленность, сельское хозяйство, образование, здравоохранение и другие. Именно такие формы сотрудничества способствуют росту взаимных инвестиций, созданию совместных предприятий, открытию филиалов и представительств.

На территории области работают совместные российско-белорусские предприятия

**Анна
СОКОЛОВА**

Магистральный грузовой
двухсекционный тепловоз 2ТЭ25КМ.
Производитель – АО «УК «Брянский
машиностроительный завод»



ЗАО СП «Брянсксельмаш» и ООО «Амкодор-Брянск». Активно развивают сотрудничество с белорусскими партнерами ведущие предприятия нашей области АО УК «Брянский машиностроительный завод», ОАО «Брянский электромеханический завод», ОАО «Брянский химический завод им. 50-летия СССР», ЗАО «Группа Кремний Эл», ОАО «Клинцовский завод поршневых колец» и другие.

Хорошие и давние связи Брянская область поддерживает с Белоруссией в сфере сельскохозяйственного производства. Осуществляются взаимные поставки пищевых продуктов и продовольственного сырья, белорусские сельхозтоваропроизводители участвуют в ежегодных сельскохозяйственных праздниках «День Брянского поля» и «Свенская ярмарка».

В свою очередь брянские предприятия АПК – постоянные гости на мероприятиях Белорусской агропромышленной недели, выставке-ярмарке «Весна в Гомеле». 20 октября 2017 года в Брянске прошел VI Славянский международный экономический форум. В нем приняла участие официальная делегация Республики Беларусь во главе с председателем совета директоров Белорусского государственного концерна пищевой промышленности «Белгоспищепром» Александром Забелло.

С 2009 года действует соглашение о сотрудничестве между Брянской областью и АТО Гагаузия Республики Молдова, которая входит в пятерку основных торговых партнеров Брянской области. На ее приходится 5,1%

внешнеторгового оборота по итогам 1 полугодия 2017 года.

Активно развиваются двусторонние отношения Брянской области и Республики Сербия. Делегация из этой страны ежегодно с 2016 года принимает участие в Славянском международном экономическом форуме. В 2018 году планируется продолжить обмен делегациями, а также подписание совместных документов о сотрудничестве. На сегодняшний день Сербия занимает 7-е место среди основных торговых партнеров Брянской области – 2,4% внешнеторгового оборота области.

Большое внимание в области уделяется развитию малого и среднего бизнеса. Его уровень – один из индикаторов экономического благополучия региона. Его повышению способствуют меры государственной поддержки, оказываемые как на федеральном, так и региональном уровнях.

В Брянской области действует программа государственной поддержки малого и среднего предпринимательства Брянской области. За последние три года на финансирование мероприятий за счет средств областного и федерального бюджетов направлено 850 млн рублей. В результате реализации всего комплекса программных мероприятий показатели деятельности субъектов предпринимательства в последние годы демонстрируют положительную динамику.

На 1 июля 2017 года в регионе зарегистрировано 42,4 тыс. субъектов малого и

▼ Комбайн «ДЕСНА-ПОЛЕСЬЕ» производства ЗАО СП «Брянсксельмаш»





▲ Губернатор Брянской области А.В. Богомаз и почетные гости на Славянском международном экономическом форуме

среднего предпринимательства, число занятых в малом и среднем бизнесе работников – 106,7 тыс. человек. Оборот организаций малого и среднего предпринимательства в 2016 году составил 258,4 млрд рублей. Объем налоговых платежей в консолидированный бюджет области по специальным налоговым режимам в 2016 году превысил 2,2 млрд рублей, в 2015 году он составил 2 млрд рублей.

На территории области реализуется инвестиционный проект по созданию Брянского областного промышленного парка. Общая стоимость объекта составляет 733,9 млн руб. В промышленном парке планируется развивать направление радиотехники и электроники, приборостроения, информационной техники.

Деятельность в сфере электроники, относящейся к разряду высокотехнологичных видов производственной деятельности, становится привлекательной для информационно развитой молодежи, желающей проявлять творчество и создавать новые «умные устройства», стать высококвалифицированными специалистами.

По прогнозу социально-экономического развития на 2018 год и на период до 2020 года будет обеспечено устойчивое развитие во всех основных отраслях экономики за счет повышения эффективности и результативности производства, а также инвестиционных вложений. Объем валового регионального продукта в 2020 году превысит более 423 млрд рублей, что составит 110,6% к уровню 2016 года. Наибольшее развитие получают промышленность и агропромышленный комплекс.

Росту промышленного производства будут способствовать меры государственной поддержки предприятий, реализующих проекты по модернизации производства, в том

числе импортозамещению и технологическому развитию.

Приоритетными отраслями в сфере импортозамещения являются химическая промышленность, легкая промышленность, транспортное машиностроение, энергетическое машиностроение, кабельная и электротехническая промышленность, радиоэлектронная промышленность, лесопромышленный и агропромышленный комплексы. Реализация инвестиционных проектов в указанных отраслях позволит снизить уровень зависимости от импорта.

Субъекты промышленной деятельности планируют до 2020 года направить на реализацию инвестиционных проектов более 15 млрд рублей. Задача правительства Брянской области – оказать им содействие в реализации этих планов и предпринять все меры, направленные на стимулирование их инвестиционной активности.

Рост в агропромышленном комплексе будет обеспечен за счет повышения эффективности сельскохозяйственного производства и реализации крупных инвестиционных проектов в сфере мясного и молочного скотоводства, свиноводства и птицеводства.

Производство сельскохозяйственной продукции к 2020 году увеличится на 23,2% к уровню 2016 года. Общий объем валового производства сельскохозяйственной продукции в 2020 году составит более 117 млрд рублей. Продукция растениеводства к 2020 году увеличится на 47% к уровню 2016 года, животноводства — на 7,4% и составит, соответственно, 56,98 млрд рублей и 60,8 млрд рублей. Создаются условия для обеспечения продовольственной безопасности, превышения экспорта над импортом в аграрном секторе, оказывается содействие эффективному функционированию внутреннего продовольственного рынка. ■

Краснодарский край на пороге трансформаций



Вклад, который вносит Краснодарский край в российскую экономику, велик. Он не только российская житница и популярный курорт с уникальными природными условиями. Здесь производится значительная доля российских вин, добывается нефть, большую роль в формировании ВРП играет туризм. Об экономике Краснодарского края в эксклюзивном интервью журналу «Путеводитель российского бизнеса» рассказал его губернатор **Вениамин Кондратьев.**

Вениамин Иванович, Краснодарский край входит в число российских лидеров по уровню экономического развития. Он дает 2,5% ВВП России, на его полях выращивается каждая десятая тонна зерна. Какие отрасли сегодня развиваются наиболее динамично? Чем это вызвано?

Текущие тенденции экономического развития края нас радуют. В этом году во всех основных отраслях наблюдается стабильный рост выше среднероссийских темпов. Самый высокий темп демонстрирует строительная отрасль – 113,9%. Безусловно, этому способствует участие региона в федеральном проекте – строительстве Керченского моста, но не только. В городах и районах Кубани возводятся жилые комплексы, административные здания, дороги и развязки. Заметно возросла инвестиционная активность. Вложения в краевую эко-

номику в первом полугодии увеличились на 0,7%, а предварительные годовые прогнозы предполагают продолжение роста до 103,8%.

Набирает обороты и промышленность. Индексы первого полугодия достигли 102,5%, а по итогам года ожидаем не менее 103,8%.

В текущем году сбор зерновых и зернобобовых составил 10,3 млн тонн, что на 212 тыс. тонн больше, чем в 2016 году. К таким же показателям стремимся и по качеству: более 80% – зерно 3–4 классов, а в отдельных районах в этом году впервые собрали пшеницу 2 класса.

Но главное, что развитие отраслей экономики отражается на благосостоянии кубанцев. Так, денежные доходы в среднем на душу населения достигли 31,7 тыс. рублей, что на 1,6% больше, чем прошлым году. По этому показателю Краснодарский край опережает все другие субъекты ЮФО.

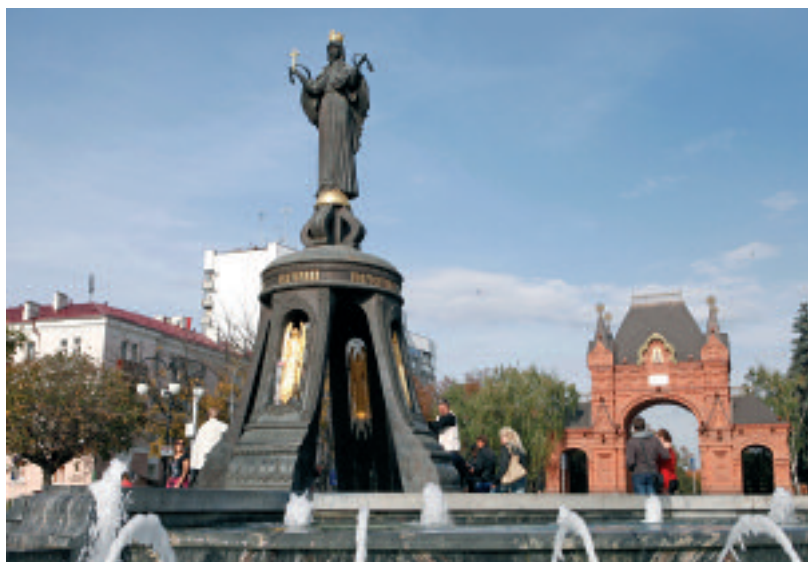
Россия стала объектом политики экономических санкций и ограничений. Как это сказалось на экономике Кубани?

Негативное воздействие санкций было ощутимым, но благодаря глубокой диверсификации краевой экономики мы смогли пережить это время легче других субъектов. В 2014–2015 годах снизились объемы строительства и инвестиций, но мы достаточно быстро смогли выправить ситуацию. Как в большой семье, когда наступает сложный период, «хотелки» сокращаются до минимума и деньги направляются на самое нужное, первоочередное.

Перед органами исполнительной власти края и местного самоуправления была поставлена задача: даже в таких сложных экономических обеспечить рост региональной экономики. Уже по итогам 2016 года ВРП составил 100,9%. Мы использовали все возможности, чтобы создать еще более комфортные условия для потенциальных инвесторов. Как результат – в 2016 году удалось привлечь в кубанскую экономику порядка 430 млрд рублей, и 1,3 млрд из них – иностранные инвестиции.

Говорить о санкциях только как о негативном явлении тоже неправильно. Они обернулись новыми возможностями, расширением практики импортозамещения. Теперь некоторые кубанские предприятия освоили производство сыров с плесенью, расширили выпуск кондитерской продукции. Именно в условиях импортозамещения мы форсировали работу по производству отечественных семян – кукурузы, подсолнечника, овощей для открытого грунта.

Выиграла, безусловно, и туротрасль. В 2016 году к нам прибыло 15,8 млн человек. В целом по году ожидаем, что общая цифра составит не менее 16 млн человек.



Не оправдались ожидания «задушить» санкциями сельское хозяйство. В последние годы мы не уменьшали, а наоборот нарастили финансовые вложения в этот сектор, что позволило укрепить позиции АПК, особенно в сфере переработки. Все активнее на прилавках торговых сетей края и за его пределами появляется продукция с товарным знаком «Сделано на Кубани». Можно не сомневаться: каждая упаковка сыра, масла, пакет молока будут отличаться отменным вкусом, качеством и отвечать критериям экологической безопасности.

Как обстоят дела в крае с развитием малого и среднего бизнеса? Как он влияет на экономические показатели региона? В каких сферах экономики его влияние наиболее заметно?

Именно малый и средний бизнес во многом определяют темпы экономического роста. В этой сфере на Кубани сегодня занято более 330 тыс. субъектов, и благодаря им рабочие места имеют 30% населения.

Уже сейчас регион занимает второе место в стране по числу индивидуальных предпринимателей и пятое по количеству малых предприятий. Однако для управления этими возможностями нужен новый стратегический взгляд на развитие сектора. Мы меняем подход к поддержке предпринимательства: от невозвратных форм помощи в виде субсидий переходим к доступным кредитам. Мы также пришли к пониманию



необходимости развития инфраструктуры поддержки бизнеса, которая позволяла бы ему развиваться самостоятельно.

Отказ от субсидий и переход к рыночным механизмам развития бизнеса является одним из инструментов реализации стратегии развития малого и среднего предпринимательства в России до 2030 года. В ее рамках краю предстоит создать такие условия, которые позволят к 2030 году увеличить оборот в сфере малого и среднего бизнеса в 2,5 раза. Пока этот оборот составляет 2 трлн рублей, но, учитывая 7-процентный ежегодный рост, мы рассчитываем, что к 2030 году край перевыполнит поставленный целевой ориентир.

Кубань обладает значительным курортно-оздоровительным потенциалом. Как сказало открытие турецкого туристического рынка? Сможет ли Краснодарский край стать более привлекательным для отечественных туристов? Что для этого предпринимается?

Краснодарскому краю удалось сохранить турпоток на уровне прошлого «урожайного» года, когда были закрыты курорты Турции и Египта. Этим летом регион принял около 9,9 млн отдыхающих, что позволило обеспечить загрузку на более чем 90%. При этом практически полностью были заполнены санатории и пансионаты с лечением. В бальнеолечебницах вообще не было свободных мест.

Наибольшей популярностью пользовались традиционные курорты – Сочи, Геленджик и Анапа. Отмечу, что все активнее жители других регионов отдают предпочтение курортным территориям вдали от моря. Так, старейший курорт Горячий Ключ в целом по турпотoku вырос на 40% с начала года за счет открытия нескольких новых баз отдыха и организации отдыха по программе «Тур выходного дня».

Среди новшеств этого года – разработка и внедрение рекомендаций по предоставлению услуг по системе «все включено» и «ультра все включено». При разработке рекомендаций мы основывались на мировом опыте и постарались учесть все нюансы. До сих пор нигде в России нет таких стандартов. На Кубани такие системы применяют уже 30 гостиниц в Анапе, Геленджике, Сочи и Туапсинском районе. Более того: одним из первых край начал проводить классификацию пляжных территорий; 64 из них уже аккредитованы.

Есть интересные предложения и в межсезонье: по программе «Южная здравница» 40 санаториев, бальнеолечебниц и пансионатов предполагают своим клиентам скидки до 50% на недельные пакетные туры по оздоровле-



нию и 21-дневные – по лечению. Услуги будут действовать до 1 мая 2018 года.

В целом в низкий сезон будет работать свыше 1500 организаций санаторно-курортного комплекса. Добавлю, что в течение последних трех лет в Краснодарском крае стабильно растет число туристов, приезжающих отдыхать в межсезонье. В прошлом году с октября по декабрь регион принял 2,6 млн туристов – на 400 тыс. больше, чем в 2015 году. В нашем благодатном крае есть что посмотреть и где хорошо отдохнуть в любое время года.

Какие планы у краевой администрации на предстоящие годы? Как изменится экономика в обозримом будущем?

Сейчас мы разрабатываем стратегию социально-экономического развития края до 2030 года. Делаем это максимально публично, чтобы в итоге получить живой и реалистичный документ, который сконцентрирует действительно необходимые мероприятия для региона. Приоритетными отраслями экономики края к 2030 году будут АПК, курорты, транспорт, промышленность. Но они претерпят существенные изменения. Так, агропромышленный комплекс региона будет преобразован в кластер экологизированного АПК с глубокой и «умной» переработкой, курорты – в туристско-рекреационный кластер с единой платформой услуг для отдыхающих, транспортный комплекс – в черноморский экспортный хаб, промышленность – в кластер «умной» промышленности и технологий, а социальная сфера – в кластер социальных и креативных индустрий.

И мы приложим максимум усилий, чтобы этот документ не стал декларативным, а был практически реализован. ■

Беседовал
**Егор
ВЛАДИМИРОВ**

Александр Ткаченко: «Мы всегда ориентированы на предпринимателей»

Развитие малого и среднего предпринимательства на Кубани — стратегический приоритет и неотъемлемая часть развития региона. Торгово-промышленная палата Краснодарского края к созданию благоприятного делового климата имеет самое прямое отношение. Какие формы работы с предпринимателями прижились здесь? Об этом и не только наш разговор с председателем торгово-промышленной палаты региона Александром Ткаченко.



Александр Юрьевич, расскажите о системе краевой ТПП. Каковы ее основные задачи?

Торгово-промышленная палата Краснодарского края — это система муниципальных палат, представляющая интересы различных групп и категорий предпринимателей перед органами государственной власти как на федеральном, так и на региональном уровнях.

Она состоит из 32 районных, межрайонных, городских палат и объединяет более 5000 предпринимателей и предприятий. Таким образом, мы сближаемся с бизнесом, идём ему навстречу, создавая на местах соответствующие условия для предпринимательской деятельности. Палаты оказывают услуги по экспертизе товаров, сертификации, переводам, внешнеэкономической деятельности и привлечению инвестиций, выставочно-ярмарочным мероприятиям, штриховому кодированию товаров, защите интеллектуальной собственности, медиации и многое другое. Мы уделяем пристальное внимание созданию делового климата в Краснодарском крае.

В нашем регионе власть и бизнес тесно взаимодействуют между собой. Так, в течение года ТПП совместно с краевыми законодателями и УФНС России по Краснодарскому краю провела в регионе серию круглых столов на тему «Патентная система налогообложения для малого и среднего бизнеса». Регулярно проводятся круглые столы на тему «Что мешает вашему бизнесу?».

Очень востребована среди предпринимателей такая форма работы, как проведение информационных семинаров. Все эти меры в целом способствуют улучшению условий ведения бизнеса на Кубани.



Александр Ткаченко,
председатель Торгово-промышленной
палаты Краснодарского края

Краевая ТПП — крупнейшее деловое объединение в регионе. Насколько членство в Торгово-промышленной палате края интересно малому бизнесу?

Членство в палате дает много плюсов и привилегий. Судите сами: у представителей бизнеса появляется реальная возможность донести до законодательных и исполнительных органов власти края и страны любые предложения, направленные на развитие экономики и предпринимательства, используя предоставленное Торгово-промышленной палате Законодательным собранием Краснодарского края право законодательной инициативы.

Есть возможность оперативно получать в удобном для предпринимателей виде консультационные услуги по широкому спектру вопросов, связанных с ведением предпринимательской деятельности, включая регистрацию и преобразование юридических лиц, применение различных налоговых режимов, бизнес-планирование.

Открывается доступ к обширной маркетинговой информации о состоянии рынков интересующих их товаров и услуг, что поможет выстроить правильную стратегию развития собственного бизнеса.

Предприниматели могут участвовать во всех публичных мероприятиях, организуемых ТПП Краснодарского края самостоятельно или совместно с государственными или общественными структурами.

Предприниматели могут воспользоваться отработанными механизмами поддержки новаторских идей и разработок, направленных на модернизацию производственной деятельности, включая инструменты защиты интеллектуальной собственности.

Особую значимость сегодня приобрел вопрос развития МСП. Какие меры поддержки реализуются краевой ТПП или при ее участии?

Приоритетные направления деятельности нашей палаты — поддержка кубанских предприятий-товаропроизводителей, содействие развитию малого и среднего предпринимательства, установление межрегиональных и международных связей и привлечение на Кубань российских и иностранных инвесторов.

Сегодня на самом деле очень много еще не занятых отраслевых ниш. Нужно просто искать дело по душе, не бояться пробовать, набираться опыта. Если предпринимательство — ваша стезя, то у вас все получится, если, конечно, приложите максимум усилий. У рынка есть особенность: он никогда не стоит на месте. Все со временем меняется. Идеальной ситуации не будет никогда. Конъюнктура — вещь изменчивая, поэтому необходимо пытаться в меру своих возможностей понимать среднесрочные перспективы рынка, на котором ты хочешь стартовать, и — пробовать, рисковать.

Предпринимательская деятельность требует от владельца бизнеса и его команды постоянного профессионального роста. В первую очередь это касается вопросов экономического планирования. Помимо этого, нужно постоянно привлекать и удерживать профессионалов дела. Эти факторы определяют постоянную и растущую потребность предпринимателей в дополнительном профессиональном образовании.

В ТПП края созданы все необходимые условия для удовлетворения образовательных запросов малого и среднего предпринимательства. Нашими специалистами совместно с предпринимательским сообществом и представителями вузов сформированы и реализуются программы повышения квалификации в сферах финансового планирования, правового обеспечения деятельности, управления персоналом и по другим актуальным направлениям. Только приходите и учитесь!

Нашими специалистами разработаны предложения по стандартам оказания услуг предпринимателям, различным видам консультационной поддержки, темам и программам обучающих семинаров.

Как Вы оцените инвестиционную привлекательность региона? Отразилась ли война санкций на стремлении иностранных компаний инвестировать в Кубань?

Краснодарский край был и остается привлекательным регионом для иностранного биз-

неса. Безусловно, экономические санкции не прошли бесследно, но интерес к Кубани зарубежные коллеги не перестали проявлять. Со всем недавно палату посещали делегации Швеции, Южной Кореи, Великобритании, которые выражали глубокую заинтересованность в двустороннем сотрудничестве.

В основе сотрудничества ТПП Краснодарского края с коллегами и региональными властями иных субъектов лежит работа, связанная с организацией и проведением конгрессно-выставочных мероприятий как в крае, так и за его пределами.

Палата на постоянной основе организует бизнес-миссии в регионы РФ. В рамках бизнес-миссий предприниматели посещают отраслевые выставки и участвуют в b2b переговорах, цель которых — налаживание двусторонних торгово-экономических отношений. Из последних мероприятий отмечу посещение делегацией предпринимателей Кубани, Ялты и Симферополя. Торгово-промышленной палатой Краснодарского края накоплен богатый опыт делового сотрудничества с зарубежными партнерами, налажены крепкие многолетние связи с представителями иностранного бизнеса, зарубежными торгово-промышленными палатами и отраслевыми союзами.

“ У рынка есть особенность: он никогда не стоит на месте. Необходимо пытаться в меру своих возможностей понимать среднесрочные перспективы рынка.

Какие задачи стоят перед палатой на ближайшее будущее?

Главное — продолжать содействовать созданию благоприятных условий для ведения малого и среднего бизнеса в регионе, привлечению российских и иностранных инвестиций в наш южный регион, способствовать диверсификации кубанской экономики и всецелому ее развитию. Уверен, что с этими задачами мы обязательно справимся. Необходимо также сохранить в нынешнее непростое экономическое время свои трудовые коллективы, уровень зарплаты и рынок сбыта продукции и услуг. Со стороны Торгово-промышленной палаты Краснодарского края помощь кубанскому предпринимательству была, есть и будет. ■

Беседовал
**Егор
ВЛАДИМИРОВ**

«АгроГард» – движение в новых условиях



Группа компаний «АгроГард», образованная в 2003 г., успешно развивается в сфере сельскохозяйственного производства в пяти регионах России: Краснодарском крае, Орловской, Липецкой, Тамбовской и Курской областях.

О том, какие задачи ставит перед собой агрохолдинг, с какими вызовами ему приходится сталкиваться рассказывает генеральный директор АО «АгроГард» **Павел Царев**.

Компания АО «АгроГард» работает на сельскохозяйственном рынке почти 15 лет и на сегодняшний день входит в ТОП–30 агрохолдингов по количеству обрабатываемых земель (по данным компании BEFL).

Пройдя достаточно сложные этапы становления и развития компании, могу сказать, что последние несколько лет в нашем агрохолдинге, также как и во всем агропромышленном комплексе, наблюдалась устойчивая положительная динамика, как производственных, так и финансово-экономических показателей, что было в значительной степени обусловлено, с одной стороны, благоприятно складывающейся рыночной конъюнктурой, а с другой стороны, достаточно мощной поддержкой развития отрасли сельского хозяйства, оказываемой на государственном уровне. На фоне таких положительных результатов наблюдался значительный рост инвестиций в сельскохозяйственное производство.

Несмотря на возникающие как внутренние, так и внешние кризисные явления, мы всегда уделяли особое внимание формированию инвестиционных программ и проектов, т.к. развитие бизнеса и повышение его эффективности невозможно без постоянного воспроизводства основных фондов, развития технологической базы и инфраструктуры, внедрения новых производственных и управленческих технологий. За последние пять

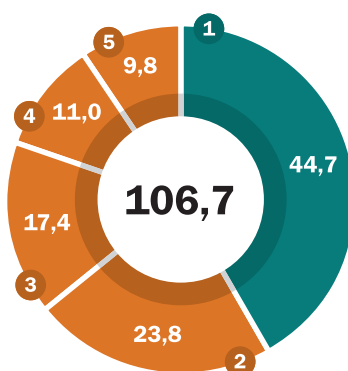
лет объем инвестиций в нашем агрохолдинге увеличился в 2,5 раза. Безусловно, при выборе направлений инвестирования мы учитываем рыночные тенденции и перспективы развития тех отраслей, в которых работают наши предприятия.

Крупнейшим и самым высокорентабельным филиалом нашего агрохолдинга является Кубанский филиал, расположенный в одном из главных сельскохозяйственных кластеров страны – Краснодарском крае. На базе данного филиала реализуются самые масштабные инвестиционные проекты. Одной из динамично развивающихся отраслей сельского хозяйства является отрасль молочного животноводства. В связи с этим в Кубанском филиале был построен молочно-товарный комплекс на 1200 голов дойного стада, который был введен в эксплуатацию в этом году. Комплекс оснащен высокопроизводительным современным оборудованием, что выводит производство молока на принципиально иной уровень, отличный от того, что мы имели ранее. За счет высокотехнологичного оснащения производства, а также приобретенного поголовья мы рассчитываем получить продукцию более высокого качества и выйти на показатели продуктивности соответствующие передовому отечественному опыту.

Предприятия агрохолдинга, расположенные в Центральном федеральном округе, находятся в других природно-климатических условиях, отличных от предприятий кубанского филиала. В силу более влажного климата эти подразделения агрохолдинга сталкиваются с проблемой обеспечения сохранности полученной продукции растениеводства. В этой связи в орловском, тамбовском и курском филиалах были реализованы инвестиционные проекты по строительству зерносушильных комплексов, что позволило значительно сократить затраты предприятий на подработку продукции и повысить ее качество. На следующий год мы планируем строительство зерносушильного комплекса в липецком филиале.

В настоящее время мы ставим перед собой достаточно амбициозные цели и не планируем сокращать инвестиции. Мир не стоит на месте. Еще 5–10 лет назад было трудно себе представить тот уровень автоматизации производства и те технологии, которые на сегодняшний день активно используются в сельском хозяйстве, и которые уже сегодня внедрены на предприятиях нашего агрохолдинга, что позволяет нам поддерживать производство на высоком уровне. ■

■ Валовый надой на фермах «АгроГард» в сутки, т.



- 1 ООО АФ им. Ильича, Выселковский р-н, Краснодарский край
- 2 ООО «Лебяжье-Чепигинское» Брюховецкий, Тимашевский р-ны, Краснодарский край
- 3 ООО «Заря», Тихорецкий р-н, Краснодарский край
- 4 ООО «СХПК «Тележенка», Липецкий р-н, Липецкая обл.
- 5 АО «Кубань», Кореновский р-н Краснодарский край

НАДЕЖНОСТЬ, СТАБИЛЬНОСТЬ, РЕЗУЛЬТАТ

Компания АО «АгроГард» была основана в 2003 г., и за время своего существования превратилась в один из крупнейших российских сельскохозяйственных холдингов, имеющий в своей структуре развитую сеть филиалов, расположенных в Краснодарском крае, Орловской, Липецкой, Тамбовской и Курской областях. На предприятиях, входящих в агрохолдинг, сегодня трудится около 3 тыс. человек. С 2011 г. руководство работой АО «АгроГард» осуществляет Павел Павлович Царев, который также является заместителем председателя Комитета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по развитию агропромышленного комплекса.

Стратегия АО «АгроГард» нацелена на долгосрочный рост бизнеса, развитие инновационных технологий в производстве, расширение и укрепление партнерской сети, удовлетворение спроса потребителей на продукцию самого высокого качества.

Основными направлениями деятельности агрохолдинга являются производство продукции растениеводства и животноводства. Общая площадь сельскохозяйственных угодий составляет более 150 тыс. га, численность поголовья КРС – 12 тыс. голов.

За последние несколько лет компании удалось достичь высоких производственных показателей за счет поступательного развития агрохолдинга и постоянного совершенствования деятельности компании по всем направлениям.

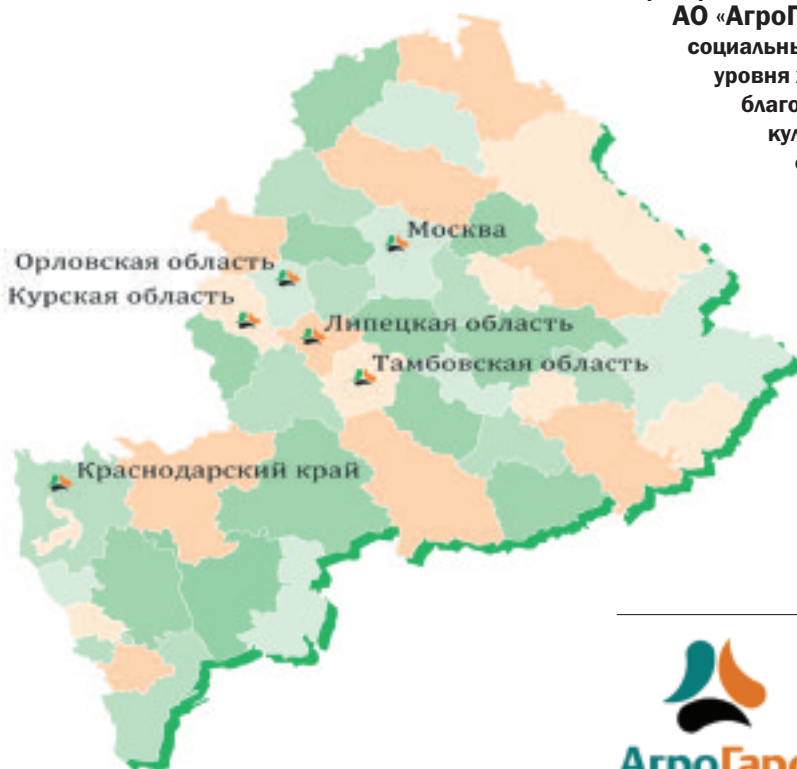
Развитие отрасли животноводства обеспечивается за счет внедрения новых технологий в систему выращивания коров и повышения их продуктивности – среднегодовой надой на одну фуражную корову по фермам агрохолдинга в 2017 году составил более 6900 кг. Товарность молока в хозяйствах АО «АгроГард» за последние годы также удалось повысить и довести до уровня 96%.

Устойчивое развитие агрохолдинга в значительной степени связано с постоянным укреплением, развитием и повышением эффективности отрасли растениеводства. Поступательно растут основные производственные показатели в данной сфере, такие как валовый сбор и урожайность выращиваемых культур: так, валовый сбор зерновых и зернобобовых культур в 2017 г. составил около 600 тыс. тонн. Вместе с ростом основных производственных показателей повышается эффективность деятельности агрохолдинга.

Практически все предприятия, находящиеся под управлением АО «АгроГард», добились высоких производственных показателей. Предприятия агрохолдинга и их работники неоднократно становились победителями различных региональных и всероссийских конкурсов.

Инвестиционная политика АО «АгроГард» направлена на сбалансированное развитие всех отраслей сельскохозяйственного производства. Значительные инвестиции направляются в молочное животноводство, строительство, реконструкцию и модернизацию предприятий агрохолдинга.

АО «АгроГард» активно участвует в разработке социальных программ по улучшению условий труда и уровня жизни работников агрохолдинга, оказывает благотворительную помощь учреждениям культуры и спорта, религиозным организациям, расположенным в регионах пребывания агрохолдинга, а также организует материальную поддержку школьникам, ветеранам и инвалидам, проживающим на территориях сельских поселений.



Магадан: территория сотрудничества

Циклон, принесший сильные снегопады, не смог воспрепятствовать успешному проведению первого Межрегионального форума «Большие возможности малого бизнеса», который прошел в Магадане. Участники обсудили вопросы развития предпринимательства в Магаданской области. Успех мероприятию обеспечило участие в нем представителей приехавших из Москвы структур, призванных оказывать содействие развитию предпринимательства.

Острота поднятых проблем и уровень дискуссии вызвали глубокое удовлетворение участников. По мнению губернатора Магаданской области Владимира Печеного, это – не последний форум. «Площадка востребована, в этом смогли убедиться все, кто здесь побывал», – сказал он, отметив, что для проблем, которые поднимали предприниматели в ходе обсуждения с федеральными экспертами, будут найдены решения в соответствующих целевых программах на будущий год. Глава региона высказался в пользу постоянного поиска дополнительных возможностей поддержки малого и среднего предпринимательства на региональном уровне.

Мероприятие прошло при поддержке Торгово-промышленной палаты Российской Федерации и правительства Магаданской области, и уже в первый день стало ясно, насколько востребованы такие встречи. Местный бизнес получил уникальную возможность обсудить с участием представителей федерального центра вопросы использования новых технологий, обменяться лучшими практиками.

Говоря об актуальности форума, ректор Международного института менеджмента объединений предпринимателей (МИМОП ТПП РФ) Анна Палагина указала, что он будет интересен не только действующим бизнесменам, но и тем, кто хочет открыть свое дело. «Правительство РФ уже сегодня рассчитывает, что до 60% населения страны будет принимать участие в проектах, связанных с малым бизнесом, тогда как сейчас этим охвачено только около 25% граждан», – сказала она, отметив грядущее понижение ставки кредитования малого и среднего бизнеса. «С января 2018 года программа льготного кредитования субъектов МСП по ставке 6,5% будет не теоретической, а реальной», – подчеркнула А. Палагина.

Они обратила внимание на портал Бизнес-навигатора МСП, который может быть полезен компаниям-поставщикам для поиска рынков сбыта продукции, проверки контрагентов и получения информации об условиях участия в госзакупках. В настоящее время Бизнес-навигатор МСП охватывает 171 город с численностью жителей более 100 тыс. человек и центры отдельных субъектов Федерации.

**Константин
ВАРФОЛОМЕЕВ**



В будущем году основное внимание будет уделяться продолжению работы по развитию инфраструктуры поддержки МСП в регионах, что позволит обеспечить доступность финансовых ресурсов и базового перечня услуг для предпринимателей во всех субъектах РФ.

В рамках форума эксперты обсудили текущее состояние предпринимательства в Магаданской области, его проблемы и перспективы развития, изучили практику совместной работы органов власти и бизнес-объединений в деле совершенствования предпринимательского климата и активизации инвестиционных процессов в регионах Дальнего Востока.

Председатель Магаданской ТПП Алексей Липинский назвал прошедший форум «новой значимой вехой в истории развития предпринимательства» в регионе. Он особенно подчеркнул важность участия у нем федеральных спикеров. Живой диалог, актуальная информация из «первых рук» от представителей ТПП РФ, Корпорации МСП, Агентства стратегических инициатив и МИМОП способны дать хороший импульс в развитии предпринимательства, отразиться положительным образом на предпринимательской активности, финансовой грамотности самих предпринимателей. Важно, что он убедил людей, которые не решились начать свой бизнес, что заниматься предпринимательством сегодня комфортно, выгодно и это достойное занятие.

«Мы рассчитываем, что форум станет традиционным. Будем развивать эту практику, чтобы Магаданская область была в тренде новых программ и возможностей, которые сегодня предлагаются государством в поддержку предпринимательства», – заявил он.

Региональный представитель АСИ Алексей Мостовщиков также отметил важность участия представителей федерального центра. «Мы на форуме обсуждаем проблемы и предлагаем решения фактически на федеральном уровне – эксперты приезжие, потому взгляд у них не замылен, в проблемы области они не погружены, в силу чего могут судить объективно».

А для руководителя ООО «Охотская мидия» Вячеслава Жарикова полезным оказался мастер-класс по бухгалтерскому учету. Его предприятие работает немногим больше года, но уже он испытал недостаток информации. В регионе нет экспертного клуба или какого-то консультационного центра, куда начинающий бизнесмен мог бы обратиться за советом. А таких вопросов много. За одними только новшествами в законодательстве очень сложно уследить.

Участники форума подчеркнули высокую полезность таких встреч и выразили намерение сделать форум ежегодным. ■



Закупки:

крупные сделки в зоне риска



Закупка – это всегда акт распоряжения денежными средствами. Бюджетные учреждения могут совершать крупные сделки только с согласия своего учредителя, а унитарные предприятия – с согласия собственника имущества. Иначе сделка может быть признана недействительной с вытекающей отсюда реституцией – обязанностью сторон вернуть друг другу все полученное по сделке.



Олег ГУРИН,
старший
преподаватель
Центра ДПО ТПП
Ростовской области,
главный редактор
журнала
«ПРОГОСЗАКАЗ.РФ»

ВНИМАНИЕ: КРУПНАЯ СДЕЛКА

По общему правилу закупка бюджетного учреждения будет считаться крупной сделкой, если речь идет о сумме свыше 10% балансовой стоимости активов этого учреждения. Указанная стоимость определяется по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Закупка унитарного предприятия становится крупной сделкой, если сумма, необходимая для ее совершения, подпадает под одно из следующих условий.

- 1** Сделка превышает 10% уставного фонда унитарного предприятия. Законом установлены минимальные размеры уставного фонда унитарных предприятий. Они привязаны к минимальному размеру оплаты труда (МРОТ), равному 100 руб., и составляют:
 - для государственного предприятия – не менее 5 000 МРОТ (500 тыс. руб.);
 - для муниципального предприятия – не менее 1 000 МРОТ (100 тыс. руб.).
 Соответственно, при минимальном размере уставного фонда крупными будут сделки, размер которых превышает 50 тыс. рублей для ГУП и 10 тыс. рублей для МУП.

- 2** Стоимость сделки более чем в 50 000 раз превышает МРОТ (5 млн руб.). Этот вариант определения порога крупной сделки применяется казенными предприятиями, у которых уставный фонд не формируется, а также в случаях, когда уставный фонд унитарного предприятия значительно превышает минимальный размер.

КАК СУД РЕШИТ

Так, постановлением ФАС Московского округа от 08.05.2015 по делу № А40-54039/14 договор на сумму 7 783 752 руб. был квалифицирован как крупная сделка, потому что цена договора превышала 50 000 МРОТ. Суд отверг довод о том, что уставный фонд унитарного предприятия (заказчика по договору) более 21 млрд. руб. и предел крупной сделки должен определяться как 10 % от размера уставного фонда.

Федеральными законами и принятыми в соответствии с ними правовыми актами может быть установлен иной предел крупной сделки. Например, для ФГУПов, собственником имущества которых выступает госкорпорация «Росатом», крупной является сделка, превышающая 10% уставного фонда унитарного предприятия или 20 млн руб.

Кроме того, единой крупной сделкой могут быть признаны в т.ч. несколько взаимосвязанных сделок (или закупок), каждая из которых сама по себе крупной не является. Это верно и для бюджетных учреждений, и для унитарных предприятий.

ПРЕВРАТНОСТИ РЕСТИТУЦИИ

Что будет, если закупка не согласовывалась заказчиком как крупная сделка? По иску бюджетного учреждения или его учредителя она может быть признана недействительной, и тогда каждая из сторон будет обязана возвратить другой все полученное по ней. Если возвратить полученное в натуре нельзя, то возмещается стоимость полученного в деньгах (ст. 167 ГК РФ).

Для признания договора недействительным на том основании, что его заключение не согласовывалось с учредителем бюджетного учреждения как крупная сделка, надо доказать, что другая сторона знала или должна была знать об отсутствии предварительного согласия учредителя. А поскольку данные о финансах бюджетного учреждения находятся в открытом доступе, то определить, крупная сделка или нет, труда не представляет. Поэтому поставщику (подрядчику, исполнителю) следует выяснять, согласовано ли заключение контракта учредителем бюджетного учреждения.

БУЛЬДОЗЕР РАЗДОРА

Бюджетное учреждение без согласования со своим учредителем провело электронный аукцион и заключило контракт на поставку бульдозера стоимостью 13 100,0 тыс. рублей, что было больше 10% стоимости его активов.

Заказчик бульдозер не оплатил, и поставщик обратился в суд. В свою очередь, заказчик заявил встречный иск о признании контракта недействительным, так как он не был согласован учредителем бюджетного учреждения в качестве крупной сделки.

Встречный иск был удовлетворен. По мнению судов, поставщик не мог не знать о требованиях, касающихся крупных сделок и порядка их совершения. Сведения о финансовых активах бюджетного учреждения были общедоступными, и поставщик мог бы узнать, что заключаемый контракт является для учреждения крупной сделкой, а учредитель не давал на него согласия.

Поскольку сделка была признана недействительной, иск поставщика о взыскании стоимости бульдозера был отклонен (постановление ФАС Дальневосточного округа от 03.04.2014 по делу № А51-33812/2012). Не удалось взыскать с заказчика и разницу между ве-

личиной расходов поставщика на приобретение бульдозера и ценой, по которой бульдозер был продан после возвращения заказчиком (постановление Пятого ААС от 13.03.2016 по делу № А51-19614/2015).

Все сказанное справедливо не только для бюджетных учреждений, но и для унитарных предприятий (см., например, постановление ФАС Московского округа от 08.05.2015 по делу № А40-54039/14).

ИНОЙ ПОДХОД

Тот, кто добивается признания сделки недействительной из-за несоблюдения порядка одобрения крупных сделок, обязан доказать, что сделка нарушает его права или охраняемые законом интересы. Например, что совершение спорной сделки повлекло или может повлечь за собой причинение убытков. Поэтому суды иногда не признают недействительными заключенные без согласования договоры, если их заключение не повлекло неблагоприятных последствий для заказчика (см. постановления Девятого ААС от 24.05.2017 по делу № А40-116147/16, Четырнадцатого ААС от 16.09.2016 по делу № А05-3387/2016).

Так, муниципальное бюджетное учреждение заключило договор на ремонт спортзала. Работы были выполнены и приняты, однако оплачивать их заказчик не стал: его «осенило», что договор является недействительным, т.к. учредитель не согласовывал его заключение.

Суд взыскал с учреждения стоимость выполненных работ, поскольку заключение оспариваемой сделки не повлекло для заказчика никаких неблагоприятных последствий. Суд указал, что заказчик не мог не знать о данных своей бухгалтерской отчетности и отсутствии предварительного согласия своего учредителя. Несмотря на это, заказчик совершал действия по исполнению договора: передал подрядчику объект для выполнения работ, принял от него обеспечение исполнения договора, участвовал в освидетельствовании скрытых работ, делал отметки в журнале производства работ и т.д. Следовательно, из поведения заказчика явствовалась его воля на сохранение силы договора (постановление Тринадцатого ААС от 23.08.2016 по делу № А56-50712/2015).

БУДЬТЕ ВНИМАТЕЛЬНЫ

Вывод напрашивается сам собой: если вы участвуете в закупках, то лучше «подстелить соломки» и заблаговременно выяснить, является ли заключаемый контракт крупной сделкой для заказчика и согласовано ли его заключение. ■

Эйнем – это сладко

Как сегодня встреча Нового года невозможна без шампанского, так и до революции Рождество не было праздником без коробки шоколадных конфет или печенья товарищества «Эйнем». Так случилось, что выходец из Пруссии Фердинанд Теодор фон Эйнем оказался первым российским, как бы сейчас сказали, шоколатье. Именно благодаря ему шоколад из эксклюзивного и супердорогого лакомства стал популярным и довольно доступным. По крайней мере, как рождественский или новогодний подарок его позволить себе могли многие.



Шоколадная фабрика товарищества «Эйнем», производственные корпуса которой были построены на стрелке острова Балчуг, выросла из небольшой кондитерской мастерской на Арбате. Несмотря на то, что дефицита сладостей москвичи в те времена не испытывали, бизнес, начатый Фердинандом Теодором фон Эйнемом в 1851 году рос стремительно. Среди причин называли не только высочайшее качество продукции, но и изобретательность хозяина, который был асом в том, что сейчас назвали бы рекламной и маркетинговой деятельностью.

Сладости в дореволюционной России производили купцы Абрикосовы, Леновы и другие. Поэтому прибывшему из Пруссии Фердинанду Теодору фон Эйнему открыть свой бизнес было непросто. И начинал он как ремесленник, торгуя вразнос продукцией, которую сам же и производил в мастерской на Арбате.

То ли место было хорошее, то ли руки умелые, но желающих купить булочки и сладости, которыми он торговал, было немало. Понадобилось всего два года, чтобы в 1853 году

выйти из ремесленного цеха и войти в третью гильдию московского купечества.

Уже как купец он получил военный подряд: нужно было организовать поставки сиропов и варенья в госпитали для раненых в ходе Крымской войны. Эйнем выполнил его с замечательной честностью, что не помешало и хорошо на нем заработать.

В России тогда собственного шоколада не было, его привозили из Бельгии, Германии и Франции. Он был дорог, и из-за этого широким спросом пользоваться не мог. Но если перенести производство в Россию, то можно снизить цены, а значит – резко расширить круг покупателей лакомства.

Мечта о собственном шоколадном производстве начала реализовываться в 1856 году, когда у него появились два компаньона, вложившие в дело по 5 тыс. рублей серебром – немалые по тем временам деньги. Доля прусского шоколадных дел мастера покрывалась его трудом.

Федор Карлович, как стал себя именовать на русский лад фон Эйнем, был по-немецки пунктуальным, аккуратным и внимательным. Он сам вел бухгалтерские книги, сам вникал

во все производственные проблемы. На всех, кто сталкивался с ним, производила впечатление, как сейчас сказали бы, прозрачность ведения дел. Добавьте сюда невероятное обаяние, которым он обладал, и станет понятным, что было немало людей, желавших участвовать в шоколадном бизнесе Эйнема.

Дела фон Эйнема шли в гору. В 1863 году продукция его фирмы получила бронзовую медаль на выставке в Одессе, а в 1865 – золотую на выставке в Москве. Большее признание требует и расширение производства – оно переезжает сначала на Мясницкую, потом – на Петровку.

Но несмотря на расширение производства, Федор Карлович не спешил вводить в дело новых людей. Единственный человек, который смог стать на долгие годы компаньоном, был его соотечественник Юлиус Гейс, не менее талантливый предприниматель, чем фон Эйнем. В дополнение Гейс хорошо разбирался в технике, а главное – был асом в деле продаж и рекламы, а также увлекался фотографией, что оказало большое влияние на художественную сторону рекламной продукции Товарищества «Эйнем». Сначала производство перебралось на Софийскую набережную, потом в 1889 году был куплен участок на Берсеневской набережной, где и были возведены производственные корпуса фабрики товарищества «Эйнем».

В 1871 году вступило в строй новое здание фабрики на Берсеневской набережной, и в этом же году она стала крупнейшей из пяти шоколадных фабрик в Москве. В книге «Атлас мануфактурной промышленности Московской губернии» 1873 года отмечено, что она выпускала почти половину продукции всех московских предприятий, а именно: 32 тонны



шоколада, 160 тонн шоколадных конфет, 24 тонны чайного печенья и 64 тонны колотого сахара. Объем производства достигал 300 тыс. рублей, из которых 246 тыс. рублей приходилось на шоколад.

В 1900 году на Всемирной выставке в Париже российский шоколад производства Товарищества «Эйнем» получает гран-при. А в 1913 году, в год 300-летия династии Романовых, Федор Карлович фон Эйнем становится поставщиком императорского двора.

Фабрика «Эйнем» оказала сильнейшее влияние на продовольственный рынок России и, в частности, Москвы. Шоколад из диковинного заграничного лакомства стал известным и популярным продуктом. По данным, опубликованным в энциклопедическом словаре Брокгауза и Ефрона, с 1875 по 1894 год потребление шоколада в России возросло в 30 раз – с 6 до 180 тыс. пудов.

Однако успех фабрики «Эйнем» связан не столько с производством, сколько с маркетингом и рекламой. Именно нестандартная и массовая реклама сделала марку «Эйнем» общеизвестной. К созданию упаковки, к примеру, привлекались известные художники: Врубель, Бакст, Билибин и Бенуа. Товарищество, помимо кондитерского производства, владело типографией, в которой производилась упаковка, а также прочая рекламная продукция: открытки, этикетки, которые часто становились объектом коллекционирования.

Реклама товарищества «Эйнем» была привлекательна и ненавязчива, а картинки настолько притягательны и просты, что их можно было рассматривать бесконечно. Композиции были одновременно и динамичными, и остроумными.



В 1871 году вступило в строй новое здание фабрики на Берсеневской набережной, и в этом же году она стала крупнейшей из пяти шоколадных фабрик в Москве. Она выпускала почти половину продукции всех московских предприятий. Объем производства достигал 300 тыс. рублей, из которых 246 тыс. рублей приходилось на шоколад.





Товарищество «Эйнем» первым стало выпускать серии открыток, посвященных видам спорта, традициям народов мира, историческим событиям, которые вкладывались в шоколадные наборы или коробки с печеньем. Благодаря «Эйнему» возникла традиция разглядывать упаковку, прежде чем ее вскрыть. В 1914 году вышла серия шоколадных наборов с футуристическими картинками о том, как будет выглядеть Москва в XXIII веке, которая была невероятно популярна.

Помимо открыток в коробки с наборами могли вкладываться ноты. Музыку для фабрики писал Карл Фельдман, и покупатели находили в кондитерских наборах ноты, к примеру, «Вальса-монпансье», или «Шоколадного вальса», или «Кекс-галопа». Такие наборы пользовались большим успехом, особенно накануне праздников. В наборы с эксклюзивными конфетами вкладывались, например, салфетки и оригинальные щипчики для сладостей. А коробочки с кондитерскими изделиями обтягивались шелком, бархатом и кожей. Каждая покупка продукции фабрики «Эйнем» становилась оригинальным праздником, дарила покупателю неповторимые эмоции.

Но Эйнем шел дальше: он втягивал покупателей в игры, которые применяются и сегодня.

Например, несколько вкладышей из коробок с кондитерскими наборами, можно было обменять на открытки, женщины могли получить украшенные банки для хранения продуктов с логотипом «Эйнем».

Продукция фабрики была интересна как коллекционерам, так и просто потребителям в первую очередь своей оригинальностью и новизной. Выходили серии коллекционных карточек с изображениями бабочек, рыб, птиц. Целые серии посвящались первобытным людям, национальным костюмам, русским художникам и их картинам и многому другому. Ассортимент продукции был настолько разнообразен, что были охвачены все слои населения, не только дети и домохозяйки, но и любители пива, для которых изготавливались пузатые соленые рыбки из муки. Также детей очень развлекали цветные фигурки из марципана, изображавшие овощи, фрукты и зверюшек, которые некоторые использовали как елочные украшения.

Но в 70-е годы XIX века Эйнема стало беспокоить здоровье. А так как наследников у него не было ему пришлось продать свою долю своему компаньону. Партнеры договорились, что вначале Гейс заплатит 100 тыс. рублей серебром, а затем – еще 300 тыс. рублей в течение 9 лет. В 1876 году Юлиус Гейс стал единоличным владельцем фирмы «Эйнем», а в том же году Фердинанд Теодор фон Эйнем, находясь в Берлине, умер. В соответствии с завещанием, его тело перевезли в Москву и похоронили на Введенском кладбище.

Став хозяином фабрики, Юлиус Гейс во многом продолжил политику своего предшественника. Продукция фабрики по-прежнему пользовалась успехом и получала награды на выставках. В 1913 году Товарищество «Эйнем» стало поставщиком императорского двора.

А после революции в 1918 году предприятие было национализировано и стало называться Государственной кондитерской фабрикой №1. В 1922 году она получила новое название – «Красный Октябрь», а после 1991 года вошла в состав группы «Объединенные кондитеры», которая объединила также Бабаевскую фабрику и фабрику «Рот Фронт».

Но сегодня в красных кирпичных корпусах на стрелке Балчуга производства уже нет. Конфеты и шоколад теперь делают на территории Бабаевской фабрики на Верхней Красносельской улице.

А на Берсеневской набережной расположились арт-студии, выставочные центры, архитектурные бюро и магазины. В том числе и кондитерские. ■

Эйнемъ





Торгово-промышленная палата Российской Федерации

Международный институт менеджмента объединений предпринимателей МИМОП

Институт создан в 2007 году по инициативе Евгения Максимовича Примакова.

Единственным учредителем и основным заказчиком услуг МИМОП является ТПП РФ.

Институт разрабатывает и реализует образовательные программы, оказывает научно-методическую помощь в рамках проектов и программ, направленных на развитие делового и профессионального образования, организует и проводит исследования, тематические семинары, конференции и другие мероприятия, оказывает представительские, юридические, консультационные и информационно-аналитические услуги руководителям и специалистам системы ТПП РФ, бизнес-ассоциаций, коммерческих и некоммерческих организаций, предпринимателям, юридическим и физическим лицам.

МИМОП реализует совместные образовательные программы с Российским экспортным центром РФ (РЭЦ), Корпорацией МСП, ведет работу в рамках президентских грантов, реализует совместные исследовательские проекты с Банком России, НАФИ.

МИМОП в лице Центра языкового тестирования и содействия миграционной политике проводит совместно с Государственным институтом русского языка имени А.С. Пушкина экзамены для получения патента, разрешения на работу или временного проживания, вида на жительство, а также гражданства РФ с выдачей сертификатов государственного образца.

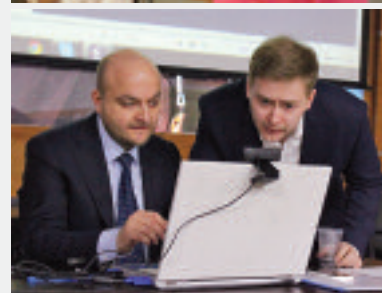
Институт ведет обучение специалистов по широкому спектру экспертизы, активно работает на рынке государственного заказа, готовит специалистов для министерств и ведомств, в том числе для работы в сфере государственного и муниципального заказа и по различным исследовательским направлениям.

МИМОП издает журнал «Путеводитель российского бизнеса», оказывает услуги по допечатной подготовке, выпуску брошюр, буклетов, другой полиграфической продукции.

В штате института – доктора и кандидаты наук, лауреаты Государственной премии.

Специалисты института являются членами различных рабочих и экспертных групп при органах власти, в коммерческих и некоммерческих структурах, активно взаимодействуют в рамках процедур по оценке регулирующего воздействия нормативно-правовых актов.

Знания – лучшие инвестиции в будущее



КОНТАКТЫ

101000, Москва,
Чистопрудный бульвар, 5/10,
стр. 1, Деловой центр ТПП РФ
Тел.: (495) 134-34-71
E-mail: tpprf@iimba.ru

